

EUSKADI Y LA UNIÓN EUROPEA UN DESTINO COMPARTIDO DE PROSPERIDAD Y COMPETITIVIDAD



**Una lectura desde Euskadi de
los Informes Draghi y Letta
sobre el futuro de Europa,
en clave de oportunidad.**

Diagnóstico y Plan de Acción

ZEDARRIA 

Servicio de Estudios

Una lectura desde Euskadi de los Informes Draghi y Letta sobre el futuro de Europa, en clave de oportunidad: Diagnóstico y Plan de Acción

© Zedarriak, Enero 2025

Este Informe es suscrito por el Foro Zedarriak.

El objetivo de **Zedarriak** es la incidencia pública y social alineada con el objetivo de **impulsar un nuevo contrato social** para un **desarrollo sostenible** en Euskadi y, en particular:

- Impulsar la centralidad y el **protagonismo del progreso económico** y la creación de riqueza en el discurso social y político del País.
- Fomentar actuaciones dirigidas a **reforzar el atractivo económico y empresarial** de Euskadi, y al fortalecimiento de un ecosistema financiero que apoye el arraigo.
- Impulsar una **visión de la empresa** orientada a la creación de valor de forma sostenible en todos sus grupos de interés (accionistas, empleados, clientes, proveedores, y en el conjunto de la sociedad)
- Inspirar **esperanza e ilusión en el futuro de Euskadi**, trabajar para que la sociedad afronte los procesos de necesaria transformación con **confianza** en sus propias posibilidades.
- Promover la generación, fidelización y atracción de un **talento diverso y comprometido** con un **territorio próspero y solidario**, y con las empresas que lo construyen.
- Promover la **colaboración** entre las instituciones de la Sociedad Civil en este ámbito.

Reservados todos los derechos. No se permite la reproducción total o parcial de esta obra, ni su incorporación a un sistema informático, ni su transmisión en cualquier forma o por cualquier medio (electrónico, mecánico, fotocopia, grabación u otros) sin autorización previa y por escrito de los titulares del copyright. La infracción de dichos derechos puede constituir un delito contra la propiedad intelectual.

Más información en: <http://www.zedarriak.eus>





ZEDARRIA 

Servicio de Estudios

06

**EUSKADI Y LA UNIÓN EUROPEA:
UN DESTINO COMPARTIDO
DE PROSPERIDAD Y
COMPETITIVIDAD**

**UNA LECTURA DESDE EUSKADI DE LOS
INFORMES DRAGHI Y LETTA SOBRE EL FUTURO
DE EUROPA, EN CLAVE DE OPORTUNIDAD:
DIAGNÓSTICO Y PLAN DE ACCIÓN**

Enero 2025

Prólogo

“Aurreak erakusten dau atzea zelan ibili”

Quien va delante, enseña al de atrás el camino

Antiguo proverbio vasco

**“Europa es una construcción
que hay que reinventar constantemente”**

Jacques Delors

Estamos en un momento decisivo para Europa y para Euskadi.

El proyecto europeo, desde sus orígenes, ha simbolizado la aspiración de construir una unión basada en la paz, la prosperidad y la competitividad compartidas. Sin embargo, los retos actuales nos enfrentan a una Europa que avanza con luces y sombras frente a los dinámicos bloques de Estados Unidos y China. Mientras estos últimos despliegan estrategias de desarrollo económico, poder e influencia global, Europa se encuentra en una encrucijada: reforzar su papel como actor global o asumir el declive y aceptar un rol secundario en el nuevo orden internacional.

Europa cuenta con fortalezas destacadas que la posicionan como un actor global único. Su modelo de bienestar social, basado en sistemas de protección avanzados, educación de calidad y sanidad universal, garantiza altos niveles de cohesión social y calidad de vida. Además, lidera la agenda global en sostenibilidad gracias a iniciativas como el Pacto Verde Europeo, que establece un camino claro hacia la neutralidad climática. Europa también se distingue por su diversidad cultural y económica, que la hace resiliente, y por su liderazgo en algunos sectores estratégicos. Su marco normativo ético, ejemplificado en regulaciones como el GDPR, la posiciona como referente en derechos y valores.

Sin embargo, enfrenta debilidades significativas frente a China y Estados Unidos. La fragmentación política y económica entre sus Estados miembros limita su capacidad para actuar con la agilidad de los bloques competidores. Europa también depende de terceros en áreas clave como acceso a materias primas o la inversión en nuevas tecnologías, donde China y Estados Unidos han tomado ventaja. Además, el envejecimiento demográfico, la falta de inversión en defensa y seguridad o las divisiones en políticas de migración y asilo, la hacen vulnerable en un escenario geopolítico cada vez más complejo. Sin una respuesta estratégica unificada y basada en sus valores, Europa corre el riesgo de perder influencia global en beneficio de los otros bloques más cohesionados.

Euskadi, como parte activa y comprometida con el proyecto europeo desde un inicio, también se encuentra en un punto de inflexión. En algunos aspectos, hemos sabido construir un modelo de excelencia entre las regiones europeas. Pero en otros, corremos el riesgo de quedarnos rezagados si no reaccionamos con decisión. Al igual que Europa, debemos enfrentar al desafío de reinventarnos para seguir liderando y creando prosperidad para la generación actual y las futuras.

El informe que tienes en tus manos no solo analiza la situación actual desde Euskadi, inspirándose en los Informes Draghi y Letta sobre el futuro de Europa, sino que también propone un plan de acción audaz y concreto.

Nuestro mensaje es claro: este es el momento de transformar. Transformar nuestra economía, nuestras políticas públicas y, sobre todo, nuestra manera de trabajar juntos, desde lo local hasta lo global.

Como afirmaba Jacques Delors Europa es, en última instancia, una idea en constante evolución. Y Euskadi, como parte de ella, tiene la responsabilidad y la oportunidad de ser un laboratorio de nuevas soluciones, de alianzas estratégicas y de liderazgos compartidos. Este informe es una invitación a actuar, a transformar desafíos en oportunidades y a construir, una vez más, el destino compartido de prosperidad que deseamos para nuestras generaciones futuras.

Como en anteriores Informes de Zedarriak, el objetivo de este Informe es comprender mejor las causas, los efectos y las implicaciones para nuestro futuro de las grandes tendencias de cambio que condicionan las próximas décadas.

En última instancia, este informe busca contribuir a un diálogo informado y reflexivo sobre un tema decisivo en el presente y el futuro de la sociedad vasca en el siglo XXI.

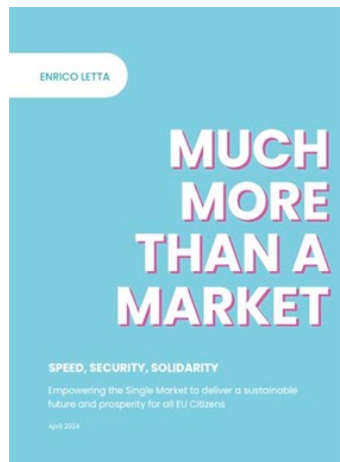
Índice de Contenidos

El Informe se estructura en dos capítulos introductorios que sintetizan el diagnóstico de los Informes Letta y Draghi sobre el futuro de Europa, para comparar después el desempeño de Euskadi en el contexto de la UE en variables clave de estos Informes. Termina con la identificación de retos y acciones que consideramos claves, y en los que Zedarriak propone priorizar la atención y catalizar la colaboración de los agentes económicos y sociales, privados y públicos.

1. Introducción: Europa en el nuevo escenario global
 - 1.1. El Informe Letta “Mucho más que un mercado” (Abril 2024)
 - 1.1.1. Europa: Una comunidad política y social, no solo económica
 - 1.1.2. Economía sostenible y digital: La clave de la competitividad
 - 1.1.3. Defender el modelo europeo en el mundo actual
 - 1.2. El Informe Draghi "El futuro de la competitividad europea" (Septiembre 2024)
 - 1.2.1. Recuperar el liderazgo industrial y tecnológico europeo
 - 1.2.2. Acelerar la transición verde sin comprometer la competitividad
 - 1.2.3. Las bases de la competitividad: Talento, demografía y educación
2. Euskadi en Europa: 12 variables clave de los Informes Letta y Draghi
 - 2.1. Sostenibilidad demográfica
 - 2.1.1. Población con 65 años o más (% sobre el total)
 - 2.1.2. Natalidad
 - 2.2. Prosperidad y competitividad
 - 2.2.1. PIB per cápita (PPA)
 - 2.2.2. Participación de la Industria en el VAB
 - 2.2.3. Productividad
 - 2.2.4. Grado de Internacionalización de la Economía
 - 2.2.5. Población ocupada
 - 2.3. Apuesta por la Ciencia, la Tecnología y la Innovación
 - 2.3.1. Inversión en I+D (% del PIB)
 - 2.3.2. Regional Innovation Scoreboard
 - 2.4. Protección Social e Índice de Desarrollo Humano
 - 2.4.1. Gasto en protección Social
 - 2.4.2. Índice de Desarrollo Humano
 - 2.5. Deuda pública en relación con el PIB
3. Retos claves para nuestro futuro
 - 3.1. Apostar con decisión por la Industria y la Innovación
 - 3.1.1. El reto del mantenimiento y la transformación industrial de Euskadi
 - 3.1.2. El reto de la apuesta decidida por la Ciencia, la Tecnología y la Innovación
 - 3.1.3. El reto del talento
 - 3.2. Construir Europa desde Euskadi, y Euskadi desde Europa
 - 3.2.1. El reto de la información y la inteligencia sobre las decisiones de la UE
 - 3.2.2. El reto de la influencia y el retorno de los fondos europeos
 - 3.3. Preparar a la Sociedad para una década de profundas transformaciones
 - 3.3.1. El reto de la educación
 - 3.3.2. El reto de fortalecer la Sociedad Civil
4. Conclusión

1. Introducción: Europa en el nuevo escenario global

1.1. El Informe Letta “Mucho más que un mercado” (Abril 2024)



Durante la Presidencia española del Consejo de la Unión Europea en 2023, se lanzó una iniciativa para evaluar el futuro del mercado único.

Enrico Letta, Presidente del Instituto Jacques Delors, fue designado para encabezar este proyecto y, tras ocho meses de trabajo presentó su informe en abril de 2024, bajo la Presidencia belga.

El documento, titulado "**Mucho más que un mercado**", recoge las reflexiones de más de 400 expertos y actores clave sobre el papel del mercado único en el futuro de Europa.

1.1.1. Los seis ámbitos clave de transformación que destaca el Informe

El Informe se estructura en seis Capítulos que agrupan las propuestas fundamentales, cuyo contenido queda reflejado de forma esquemática en los siguientes puntos:

- El primero, "**Una quinta libertad para impulsar la investigación, la innovación y la educación en el Mercado Único**", propone la introducción de una "quinta libertad de circulación" que se sume a las ya existentes (bienes, servicios, personas y capitales). Este nuevo pilar estaría centrado en la investigación, la innovación, el conocimiento y la educación, con el objetivo de reforzar y sumar con más eficacia las capacidades de innovación europeas, ahora fragmentadas.
- En el segundo, "**Un Mercado Único para financiar objetivos estratégicos**", se hace hincapié en los mecanismos innovadores dentro del Mercado Único para movilizar recursos públicos y privados y dirigirlos hacia la reducción de las brechas de inversión actuales y la financiación de nuestros objetivos clave comunes.
- El Mercado Único también debe apoyar el crecimiento de las empresas europeas. El tercer capítulo, "**Un Mercado Único para jugar en grande: el tamaño importa**", aborda estos temas en profundidad, centrándose específicamente en los sectores que requieren una acción transformadora para elevar la ambición del Mercado Único.
- De cara al futuro, debemos mejorar la distribución de los beneficios de la integración económica. El cuarto capítulo, "**Un Mercado Único sostenible para todos**", presenta propuestas claras para mejorar las condiciones de todos los ciudadanos, las PYME y las regiones, con un foco singular en el impulso de la economía circular y el refuerzo de los sistemas de salud.
- En el quinto, "**Un Mercado Único para avanzar rápido y lejos**", el informe presenta un enfoque pragmático para mejorar el marco regulatorio y fortalecer las herramientas de ejecución con el objetivo de aumentar la velocidad y la eficiencia en el Mercado Único.
- El informe también examina la dimensión externa del Mercado Único, centrándose específicamente en la seguridad económica, el comercio, la ampliación y la relación con socios estratégicos clave. El sexto capítulo, "**El Mercado Único más allá de sus fronteras**", explora la interacción entre las dinámicas internas y externas y el potencial del Mercado Único para ampliar la influencia de la UE en el escenario global.

1.1.2. Una propuesta clave para reindustrializar Europa: el refuerzo y ampliación de los IPCEIs

Los IPCEIs (Important Projects of Common European Interest, o Proyectos Importantes de Interés Común Europeo) son iniciativas estratégicas promovidas por la Unión Europea para fomentar la cooperación transnacional en sectores clave y abordar desafíos tecnológicos, económicos y medioambientales que ningún Estado miembro podría afrontar por sí solo. Este mecanismo **permite a los gobiernos otorgar subvenciones significativas en volumen e intensidad** para proyectos que cumplan con los requisitos de impacto positivo a largo plazo en Europa.

El Informe Letta propone, entre otras medidas, reforzar y extender este mecanismo y generalizarlo aún más en una política de la UE. De esta forma, las ayudas estatales y autonómicas podrían cubrir niveles de madurez tecnológica (TRL, en inglés) más allá del primer desarrollo tecnológico, y llegar a las etapas cercanas a la inversión industrial (un mecanismo similar ha sido ya aprobado en febrero de 2024 en las ayudas aplicadas por Alemania a la nueva planta de Northvolt para impedir su deslocalización a USA).

Existen otros mecanismos clave de financiación pública de proyectos de industria avanzada que funcionan en la escala europea que podrían seguir esta misma lógica (Innovation Fund, Banco de Hidrógeno, Connecting Europe Facility (CEF)...).

En esencia, la Unión Europea podría financiar directamente y también tener la capacidad de calificar determinadas inversiones, de forma que los límites habituales del “Marco de Ayudas de Estado” (regulados por los Artículos 107 y 108 del Tratado de Funcionamiento de la Unión Europea, y por sus desarrollos reglamentarios), podrían ser ampliamente superados por ayudas estatales o autonómicas.

Es evidente la importancia estratégica que, de prosperar estas propuestas, tendrán algunas de las carteras de la nueva Comisión Europea que ha tomado posesión en Diciembre de 2024 y, en particular la **Vicepresidencia ejecutiva para una Transición Limpia, Justa y Competitiva**, que asume la cartera de Competencia y que coordinará el Pacto para una Industria Limpia durante los primeros cien días de mandato, o la **Vicepresidencia ejecutiva para la Prosperidad y la Estrategia Industrial**.

Organigrama de la Comisión Europea (2024 – 2029)



Fuente: Comisión Europea

Si estas propuestas son finalmente aprobadas, la Comisión Europea pasaría a tener un papel mucho más activo en la política industrial, y su tarea previa de “vigilante del cumplimiento de las reglas de la competencia”, se transformaría y le permitiría apostar por los proyectos que considere estratégicos, activando decisivamente la colaboración público-privada para su impulso u materialización.

Relación de IPCEIs aprobados desde 2018

	Participating companies	Participating projects	State aid approved (EUR billion)	Expected private investments (EUR billion)	Participating Member States
First IPCEI on Microelectronics (2018)	29	43	1,9	6,5	
First IPCEI on Batteries (2019)	17	23	3,2	5	
Second IPCEI on Batteries - EuBatIn (2021)	42	46	2,9	9	
First Hydrogen IPCEI - Hy2Tech (2022)	35	41	5,4	8,8	
Second Hydrogen IPCEI - Hy2Use (2022)	29	35	5,2	7	
Second IPCEI on Microelectronics and Communication Technologies (2023)	56	68	8,1	13,7	
IPCEI on Next Generation Cloud Infrastructure and Services (2023)	19	19	1,2	1,4	
Third Hydrogen IPCEI - Hy2Infra (2024)	32	33	6,9	5,4	
Fourth Hydrogen IPCEI - Hy2Move (2024)	11	13	1,4	3,3	
IPCEI Med4Cure (2024)	13	14	1	5,9	
Total	283 247*	335	37,2	66	22 Member States, UK and Norway participated in at least one IPCEI

Fuente: Comisión Europea

1.2. El Informe Draghi "El futuro de la competitividad europea" (Sep. 2024)



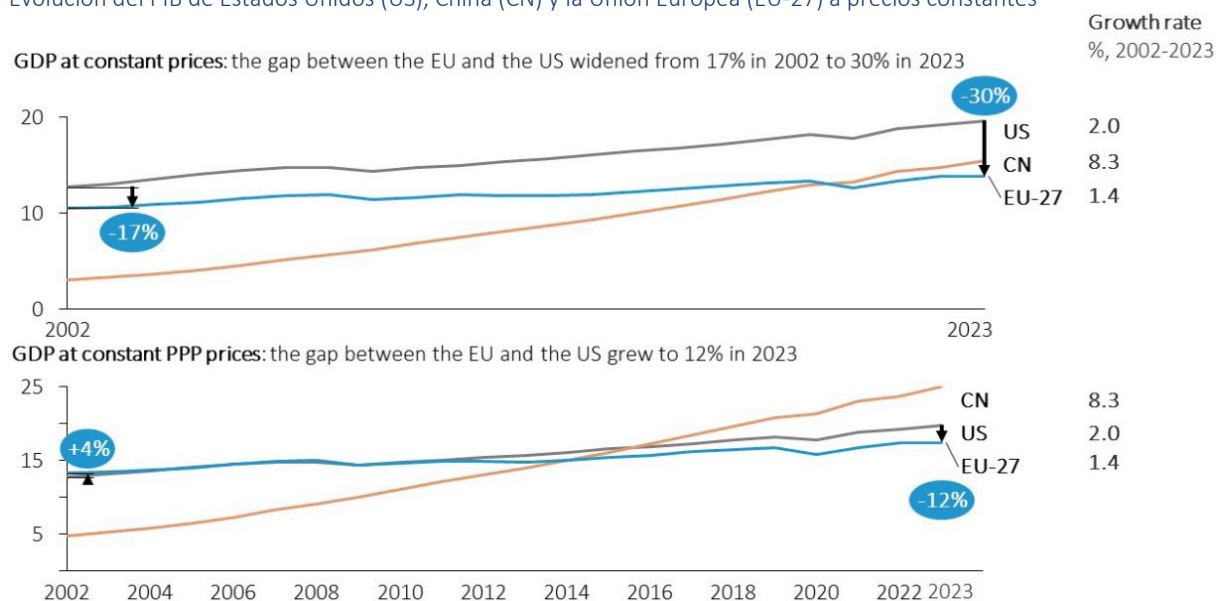
"El futuro de la competitividad europea", más conocido como el "Informe Draghi", es un análisis que solicitó la Comisión Europea a Mario Draghi para analizar el estado de la economía europea y cómo reactivarla, así como identificar los desafíos a los que se enfrentan la industria y las empresas europeas.

La idea era que el ex presidente del Banco Central Europeo diese "su visión personal sobre el futuro de la competitividad europea".

1.2.1. Un diagnóstico contundente y apoyado en datos

El diagnóstico de Draghi muestra con claridad y datos objetivos que Europa sigue siendo uno de los grandes bloques que lideran la economía global, pero también que en las últimas décadas está perdiendo posiciones respecto a China y Estados Unidos en la creación de prosperidad.

Evolución del PIB de Estados Unidos (US), China (CN) y la Unión Europea (EU-27) a precios constantes



Fuente: "El futuro de la competitividad europea" (Draghi, 2024)

Destaca también que tres condiciones externas que han favorecido el crecimiento económico de Europa desde mediados del siglo pasado, se han deteriorado de forma substancial en los últimos años:

- el comercio mundial, que impulsó el crecimiento europeo, ahora enfrenta una crisis multilateral. La disminución del crecimiento del comercio mundial afectará negativamente a las exportaciones europeas.
- la dependencia europea del gas ruso ha sido un duro golpe. La pérdida de esta fuente de energía barata ha obligado a la UE a invertir fuertemente en nuevas infraestructuras de gas natural licuado y en subsidios energéticos, lo que ha reducido el crecimiento económico.
- la era de la estabilidad geopolítica ha terminado. La invasión rusa de Ucrania, el deterioro de las relaciones entre Estados Unidos y China y la inestabilidad en África han aumentado los riesgos geopolíticos para Europa, lo que podría afectar a su economía y seguridad.

1.2.2. Fortalecimiento del Mercado Único y la Autonomía Estratégica

Partiendo de este diagnóstico, el Informe identifica el mercado único y la autonomía estratégica como pilares para consolidar la competitividad y resiliencia de la Unión Europea. En línea con el diagnóstico expuesto por Enrico Letta, señala que el mercado único no ha alcanzado su pleno potencial debido a obstáculos regulatorios, fragmentación entre países y barreras tecnológicas. Draghi plantea que un mercado más unificado permitirá a la UE competir mejor globalmente.

Principales opuestas para fortalecer el mercado:

- **Armonización normativa:** Establecer un marco regulador común que elimine discrepancias nacionales. Esto facilitaría el comercio transfronterizo y reduciría los costos administrativos para empresas.
- **Mercado digital único:** Impulsar la digitalización a gran escala, asegurando que las plataformas y tecnologías sean interoperables. Esto fomentaría un ecosistema digital competitivo y más accesible.
- **Infraestructuras transnacionales:** Desarrollar proyectos integrados de transporte, energía y comunicaciones, promoviendo la cohesión económica y social en todos los Estados miembros.

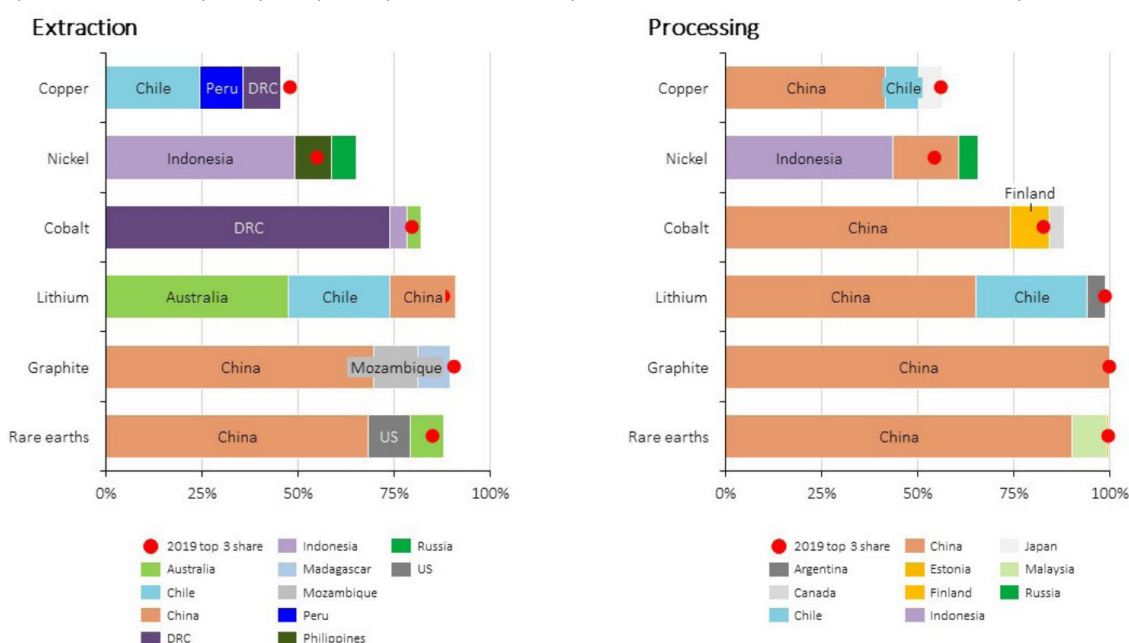
También destaca cómo la crisis sanitaria y las tensiones geopolíticas han mostrado que la dependencia de proveedores externos pone en riesgo la estabilidad económica de la UE. Aumentar la autosuficiencia en sectores clave es crucial para garantizar la resiliencia a largo plazo.

Principales opuestas para reforzar la autonomía estratégica:

- **Reservas estratégicas:** Crear inventarios de bienes esenciales como tierras raras y componentes electrónicos críticos, asegurando su disponibilidad ante disrupciones globales.
- **Producción local:** Invertir en capacidades industriales propias para fabricar semiconductores, baterías avanzadas y otros insumos estratégicos. Esto reduciría la dependencia de Asia y fortalecería la autonomía tecnológica.
- **Alianzas geopolíticas:** Construir relaciones estratégicas con socios clave que compartan valores democráticos, diversificando las fuentes de suministros y fortaleciendo la cooperación internacional.

Concentración de la extracción y el procesamiento de recursos críticos, 2022

Participación de los tres principales países productores en la producción total de determinados recursos y minerales

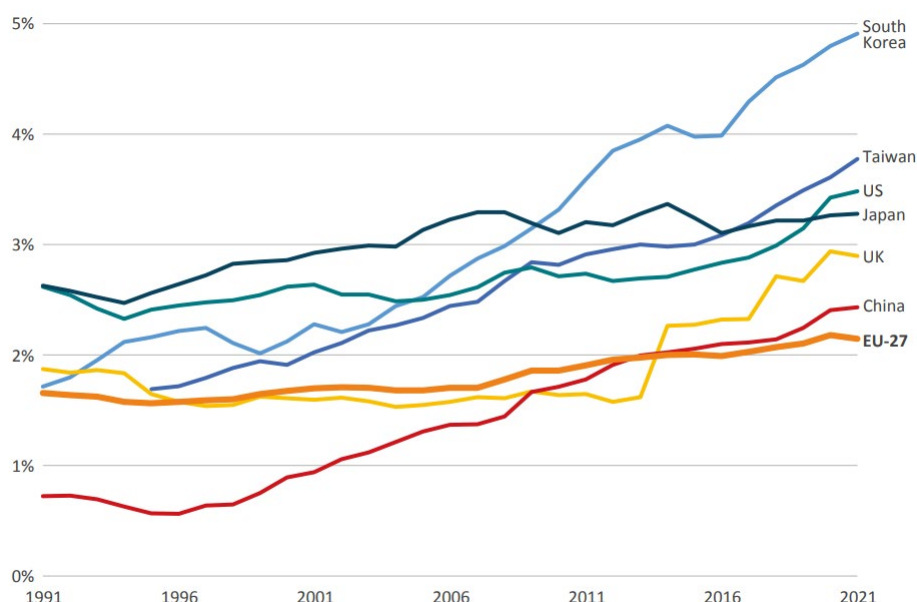


Fuente: Informe "El futuro de la competitividad europea" (Draghi, 2024)

1.2.3. Apostar con decisión por la Innovación y la Reindustrialización

Draghi enfatiza la I+D y la innovación como motor principal del progreso económico y la pieza clave para abordar la industrialización de Europa en los sectores industriales emergentes, y recuerda que seguimos estancados en el objetivo de alcanzar el 3% del PIB en inversión en ciencia y tecnología, un indicador en el que China nos ha tomado ya la delantera.

Evolución del Gasto en I+D como porcentaje del PIB en algunas de las principales economías desarrolladas



Fuente: OCDE 2024

El Informe Draghi identifica tres transformaciones que impulsen la Reindustrialización de Europa: **innovación, descarbonización y seguridad económica**. Conjuntamente conforman una estrategia de reindustrialización para Europa, pues son las palancas necesarias para impulsar la productividad.

Principales medidas contempladas en el “Informe Draghi” para la reindustrialización de Europa

INNOVACIÓN	DESCARBONIZACIÓN	SEGURIDAD ECONÓMICA
<ul style="list-style-type: none">El origen del diferencial de productividad con EEUU está en la brecha de innovación. <p>Medidas</p> <ul style="list-style-type: none">Reforzar el ciclo de innovaciónCreer en los sectores de nuevas tecnologías.Dar a las nuevas empresas innovadoras una salida de desarrollo comercial en la UE.Capacitar a los europeos para trabajar con nuevas tecnologías.Incorporar la inteligencia artificial a la industriaLiderar la próxima ola de innovación.	<ul style="list-style-type: none">La descarbonización como parte fundamental del nuevo impulso industrial. <p>Medidas</p> <ul style="list-style-type: none">Trasladar los menores costes de producir energía con fuentes renovables a las empresas.Hacer frente al liderazgo de China en la producción de tecnologías limpias con una estrategia mixta que combine protección y apertura.Asegurar la competencia en pie de igualdad a nivel global para las industrias intensivas en energía, como el transporte.	<ul style="list-style-type: none">La UE tiene dependencias estratégicas en el acceso a materias primas esenciales y en tecnología. <p>Medidas</p> <ul style="list-style-type: none">Es preciso reducir vulnerabilidades:Establecer una “política económica exterior común”, que permita a la UE hacer valer su peso global.Seguir una “estrategia industrial de defensa europea”, que evite la fragmentación, para sacar partido del gasto en defensa.

Fuente: El Informe Draghi: un plan para el futuro económico de Europa (Banco de España, 2024)

1.2.4. Una estrategia genuinamente europea

La Unión Europea debe replantear profundamente su enfoque hacia la política económica. Ningún Estado miembro tiene el peso suficiente para influir globalmente si actúa de forma aislada. Es necesario adoptar una estrategia coordinada a nivel europeo, que contemple una financiación común para las inversiones clave que impulsen la transformación.

Solo a través de la acción conjunta será posible implementar las políticas y movilizar los recursos necesarios para enfrentar los desafíos actuales y futuros de manera efectiva. Para conseguir este objetivo, el Informe identifica cuatro pilares básicos: el mercado único (el eje central del Informe Letta), una estrategia integral compartida, la financiación común y una gobernanza adecuada.

Pilares básicos de la nueva estrategia europea

MERCADO ÚNICO	ESTRATEGIA COMÚN	FINANCIACIÓN	GOBERNANZA
<ul style="list-style-type: none">• Completar el mercado único, eliminando las barreras regulatorias y de otro tipo que lo limitan (Informe Letta).• Hacer que las empresas europeas puedan aumentar su escala dentro de la UE.• Completar la Unión de mercados de capitales.• Extender el mercado único a la energía, las telecomunicaciones y la industria de la defensa.	<ul style="list-style-type: none">• Reformular las políticas: industrial, de competencia y comercial, alineándolas bajo los objetivos de la estrategia industrial europea, con un enfoque común.• Dirigir dichas políticas a impulsar los sectores sistémicos y esenciales, como lo hacen China y EEUU.	<ul style="list-style-type: none">• Financiar las inversiones necesarias para la estrategia industrial con recursos:<ul style="list-style-type: none">◦ (i) privados, canalizando el ahorro europeo hacia una Unión del ahorro y la inversión; y◦ (ii) públicos, sin descartar la emisión de deuda conjunta, para proveer bienes públicos europeos.• Recursos estimados: 5% del PIB europeo por año (800 m.m €) para inversiones adicionales.	<ul style="list-style-type: none">• Reformar la gobernanza de la UE, y reenfoque su actividad hacia las prioridades estratégicas.• Crear un marco de coordinación de las políticas económicas, con una mayor delegación de poderes en la UE.• Agilizar la toma de decisiones.• Simplificar la regulación.

Fuente: El Informe Draghi: un plan para el futuro económico de Europa (Banco de España, 2024)

El Informe Draghi está teniendo un impacto significativo en el diseño del programa de trabajo de la nueva Comisión Europea. Sus propuestas, junto con las del Informe Letta sobre el mercado único, han influido en la formulación de un **Nuevo Pacto por la Competitividad** promovido por el Eurogrupo y el Consejo Europeo. Este pacto establece mandatos específicos para iniciativas como una estrategia industrial europea enfocada en el liderazgo tecnológico, el fortalecimiento del mercado único, la Unión de la Energía y el avance en defensa y digitalización.

Entre las prioridades destacan el impulso de una estrategia horizontal para el mercado único y el crecimiento empresarial, el desarrollo de la Unión para el ahorro y la inversión, y la definición de políticas para energía e innovación. Aunque las instituciones europeas reconocen el mensaje urgente del informe, enfrentan resistencias significativas por parte de los Estados miembros, que mantienen posturas divergentes sobre cuestiones clave como la financiación común.

El Informe Draghi enfatiza que el desafío existencial al que se enfrenta Europa exige decisiones políticas firmes para garantizar su futuro. Las instituciones europeas, sujetas a inercias y presiones de los Estados miembro, deberán superar estas barreras para renovar las políticas de integración y sostenibilidad económica. La necesidad de acción concertada será cada vez más acuciante ante los desafíos globales que se intensifican.

2. Euskadi en Europa: 12 variables clave de los Informes Letta y Draghi

El **primer Informe de Zedariak (Diagnóstico Económico y Social, Marzo de 2022)** y los Informes Draghi y Letta comparten una visión estratégica centrada en identificar desafíos estructurales y proponer reformas necesarias para enfrentar el futuro. En ambos casos, el diagnóstico parte de un análisis integral de áreas críticas, como la competitividad económica, la sostenibilidad social, y la necesidad de fortalecer la innovación. Estas dimensiones son clave para garantizar la resiliencia y la prosperidad en contextos marcados por la incertidumbre global y los cambios estructurales.

En este capítulo se actualiza el diagnóstico realizado hace ya casi tres años con **un análisis de 10 indicadores estadísticos clave para evaluar la evolución de Euskadi en la última década en comparación con España, Alemania y el promedio de la Unión Europea**. Estos indicadores se organizan en cinco grandes áreas que reflejan aspectos críticos de sostenibilidad, competitividad, innovación, protección social y estabilidad fiscal, en línea con las prioridades destacadas en los informes Draghi y Letta.

- 2.1. Sostenibilidad demográfica
 - 2.1.1. Población con 65 años o más (% sobre el total)
 - 2.1.2. Natalidad
- 2.2. Prosperidad y competitividad
 - 2.2.1. PIB per cápita (PPA)
 - 2.2.2. Participación de la Industria en el VAB
 - 2.2.3. Productividad
 - 2.2.4. Grado de Internacionalización de la Economía
 - 2.2.5. Población ocupada
- 2.3. Apuesta por la Ciencia, la Tecnología y la Innovación
 - 2.3.1. Inversión en I+D (% del PIB)
 - 2.3.2. Regional Innovation Scoreboard
- 2.4. Protección Social e Índice de Desarrollo Humano
 - 2.4.1. Gasto en protección Social
 - 2.4.2. Índice de Desarrollo Humano
- 2.5. Deuda pública en relación con el PIB

La selección de estos indicadores responde a la necesidad de contar con métricas objetivas y comparables que permitan identificar fortalezas y debilidades en el contexto de la transformación socioeconómica que atraviesa Europa. Por un lado, la sostenibilidad demográfica, medida por la proporción de personas mayores de 65 años y la natalidad, refleja la capacidad de los territorios para enfrentar el envejecimiento poblacional y mantener un crecimiento equilibrado. Por otro lado, indicadores como el PIB per cápita, la participación de la industria en el Valor Añadido Bruto (VAB) y la productividad evalúan el nivel de prosperidad y competitividad económica.

Asimismo, la apuesta por la Ciencia, la Tecnología y la Innovación se analiza a través de la inversión en I+D y el índice de innovación europeo (*European Innovation Scoreboard*), aspectos cruciales para el desarrollo sostenible. En cuanto a la dimensión social, se consideran el gasto en protección social y el número de camas hospitalarias, elementos que reflejan la calidad del bienestar y la resiliencia de los sistemas de salud. Finalmente, la deuda pública en relación con el PIB permite evaluar la sostenibilidad fiscal y la capacidad de respuesta económica a largo plazo.

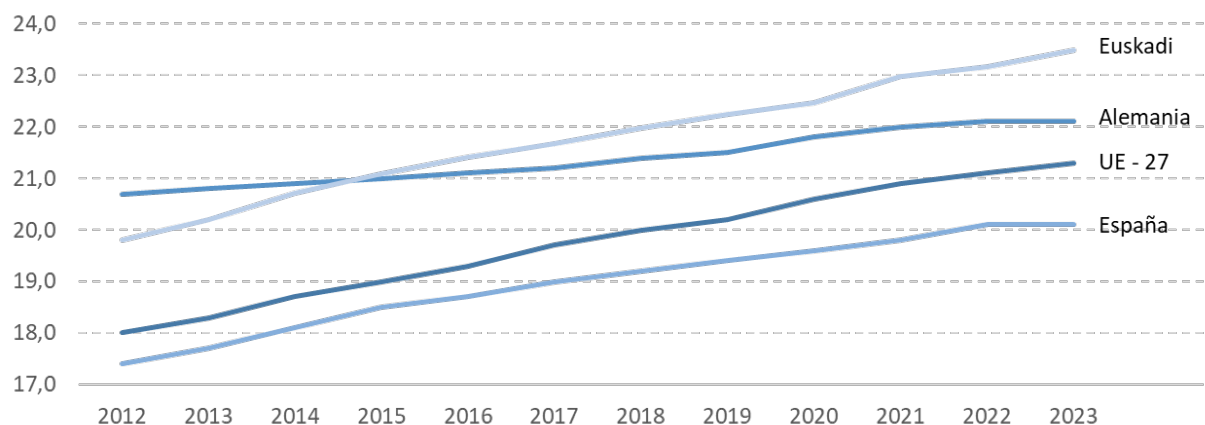
El análisis se completa con información complementaria, también de fuentes estadísticas, que identifica también la situación de Euskadi en relación con el resto de regiones europeas.

Este enfoque integral busca ofrecer una visión panorámica, comparativa y basada en datos, permitiendo identificar tendencias relevantes y áreas prioritarias para el desarrollo de Euskadi en el contexto europeo.

2.1. Sostenibilidad demográfica

2.1.1. Población con 65 años o más (% sobre el total)

Población con 65 años o más (% sobre el total) 2012 - 2023



Fuente: EUSTAT, EUROSTAT

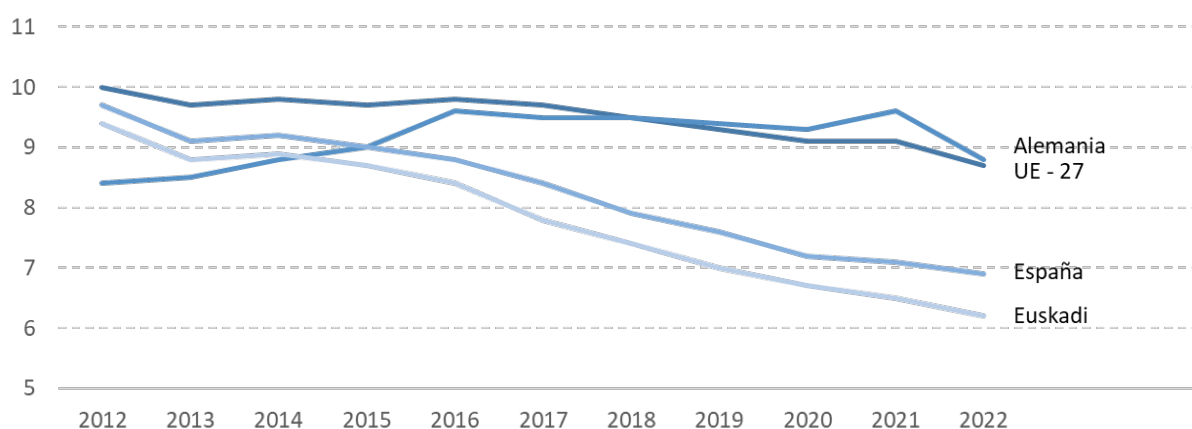
Datos complementarios de EUSTAT y EUROSTAT

- El porcentaje de población en la C. A. de Euskadi se sitúa entre los más altos de los países de la UE 28, según revelan los últimos datos disponibles de Eustat y Eurostat. A 1 de Enero de 2023, con el 23,5% de población de 65 y más años, estaba claramente por encima de la media de la UE 28, cifrada en un 21,3%.
- Por países, en 2023 la proporción de personas de 65 años o más en la población total, Italia (24,0 %), Portugal (24,0 %), Bulgaria (23,5 %), Finlandia (23,3 %), Grecia (23,0 %) y Croacia (22,7 %) tuvieron las proporciones más altas, mientras que Luxemburgo (14,9 %) e Irlanda (15,2 %) tuvieron las proporciones más bajas. En 2023, en comparación con 2022, la proporción de personas de 65 años o más aumentó en 20 Estados miembros, mientras que en Estonia, Chequia y Malta disminuyó, y en España, Lituania, Hungría y Alemania esta proporción se mantuvo sin cambios.
- La proporción de la población de 65 años o más está aumentando en todos los Estados miembros de la UE, los países de la AELC y los países candidatos para los que se dispone de datos. El aumento en la última década oscila entre 5,5 pp en Polonia, 4,8 pp en Eslovaquia, 4,6 pp en Portugal y Croacia y 4,5 pp en Finlandia, hasta 1,3 pp en Alemania y Suecia y 0,9 pp en Luxemburgo. En la última década (2013-2023), se observó un aumento de 3,0 pp en la UE en su conjunto
- Durante el período comprendido entre 2023 y 2100, se prevé que la proporción de la población en edad de trabajar disminuya, mientras que las personas mayores probablemente representen una proporción cada vez mayor de la población total: las personas de 65 años o más representarán el 32,5 % de la población de la UE en 2100, en comparación con el 21,3 % en 2023.

Como resultado del movimiento de población entre grupos de edad, se prevé que la tasa de dependencia de las personas mayores de la UE casi se duplique, pasando del 33,4 % en 2023 al 59,7 % en 2100, y que la tasa de dependencia total de las personas mayores aumente del 56,7 % en 2023 al 83,9 % en 2100 (véase la figura 6). Se espera que la edad mediana aumente 5,7 años, pasando de 44,5 años en 2023 a 50,2 años en 2100.

2.1.2. Natalidad

Tasa de Natalidad



Fuente: EUSTAT

Datos complementarios de EUSTAT y EUROSTAT

- **La natalidad continúa a la baja en Euskadi y a la cola de Europa.** La Comunidad Autónoma Vasca contabilizó 13.453 nacimientos el pasado 2023, un 1,3% menos que el año anterior y **la tasa de natalidad se sitúa de 6,1 nacimientos por mil habitantes**, 0,1 puntos menos respecto a 2022 y 2,7 puntos menos en relación al pasado 2013, según los datos de Eustat. Entre las madres de nacionalidad española el descenso fue del 4,5%, mientras que entre las madres extranjeras se produjo un incremento del 6,1%.
- Los últimos datos trimestrales, correspondientes al segundo trimestre de 2024 el número de nacimientos de la C. A. de Euskadi fue de 3.197, cifra inferior en un 2,2% a la registrada en el mismo período del año anterior (72 nacimientos menos), según datos de Eustat, siendo el descenso acumulado anual del 0,8%.
- En el 32,5% de los nacimientos de la C.A. de Euskadi durante los meses de primavera del año 2024, la madre tenía nacionalidad extranjera. En el mismo periodo de 2023 este porcentaje había sido del 32,4%.
- **En 2022 nacieron en la UE 3,88 millones de niños, lo que corresponde a una tasa bruta de natalidad (número de nacidos vivos por cada 1.000 personas) de 8,7.** A modo de comparación, la tasa bruta de natalidad de la UE fue de 10,5 en 2000, 12,8 en 1985 y 16,4 en 1970.
- En las últimas décadas, los europeos han tenido menos hijos, lo que explica en parte la desaceleración del crecimiento demográfico de la UE. El indicador de fertilidad más utilizado es la tasa de fecundidad total : es el número medio de hijos que tendría una mujer durante su vida si pasara por sus años fértiles de acuerdo con las tasas de fecundidad específicas por edad de un año determinado.

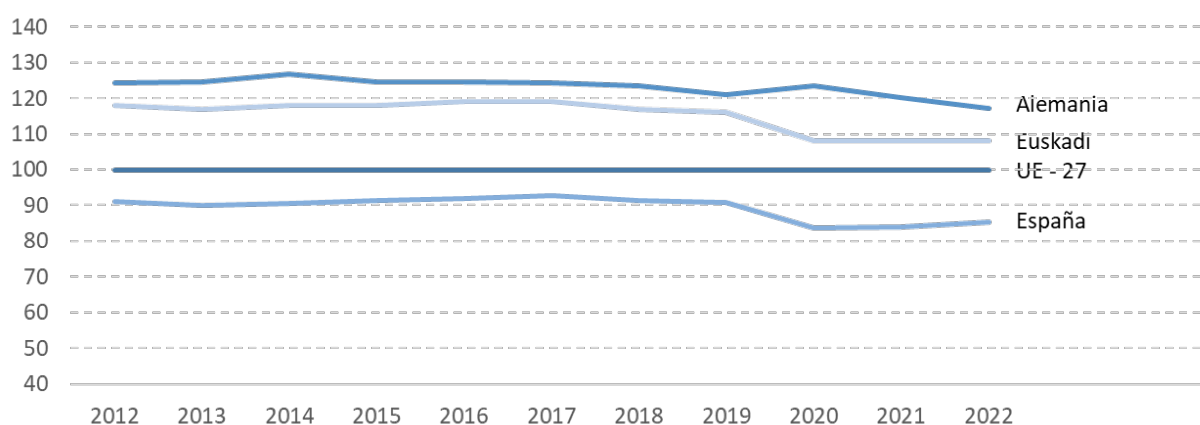
Una tasa de fecundidad total de alrededor de 2,1 nacidos vivos por mujer se considera el nivel de reemplazo en los países desarrollados: en otras palabras, el número medio de nacidos vivos por mujer necesario para mantener constante el tamaño de la población en ausencia de migración.

Una tasa de fecundidad total inferior a 1,3 nacidos vivos por mujer se suele denominar "fecundidad más baja-baja". La tasa de fecundidad total es comparable entre países, ya que tiene en cuenta los cambios en el tamaño y la estructura de la población.

2.2. Prosperidad y competitividad

2.2.1. PIB per cápita (PPA)

PIB per cápita (PPC) de la C.A. de Euskadi y de los países de la Unión Europea (UE 27=100). 2012-2022

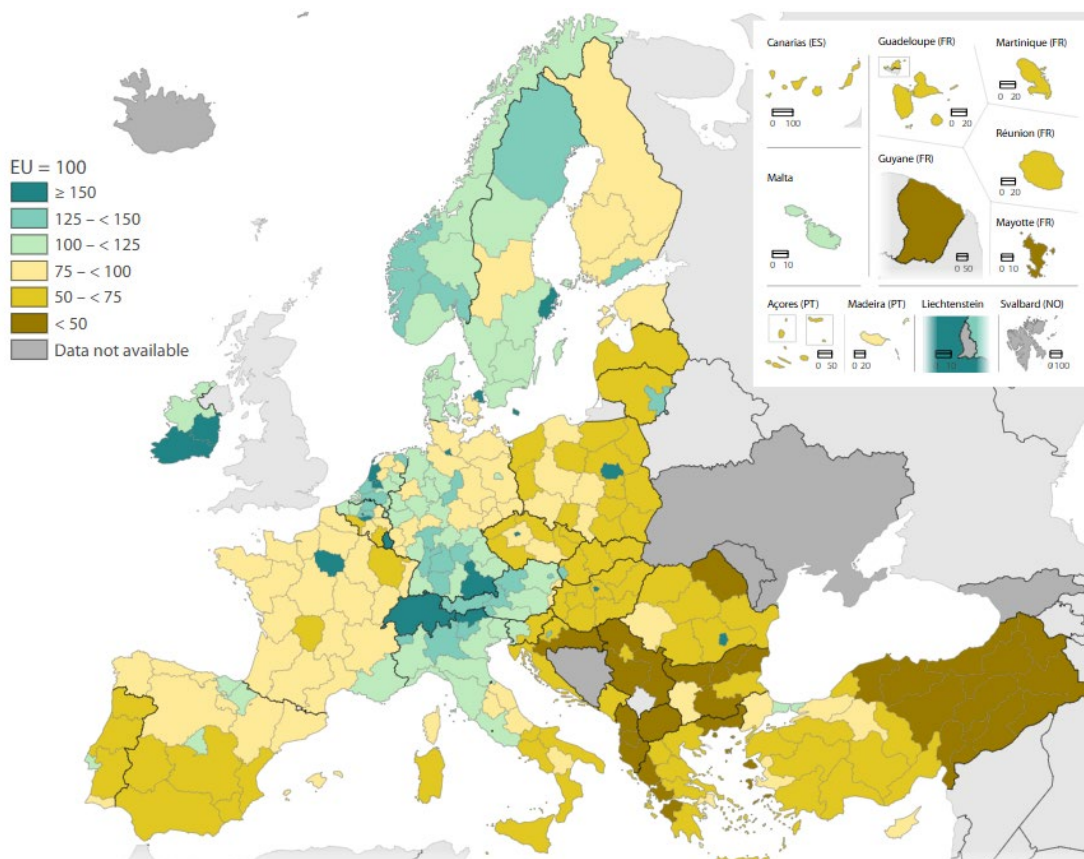


Fuente: EUSTAT, EUROSTAT

Datos complementarios de EUROSTAT

- El PIB per cápita de Euskadi es el segundo más elevado de España (un 27,2% por encima del agregado nacional), solo por detrás de la Comunidad de Madrid, pero perdió posición relativa en la UE-27 tras la crisis COVID y se situaba en 2022 en un 108% por encima de la media, aunque en los últimos años el PIB de Euskadi ha crecido ligeramente por encima.

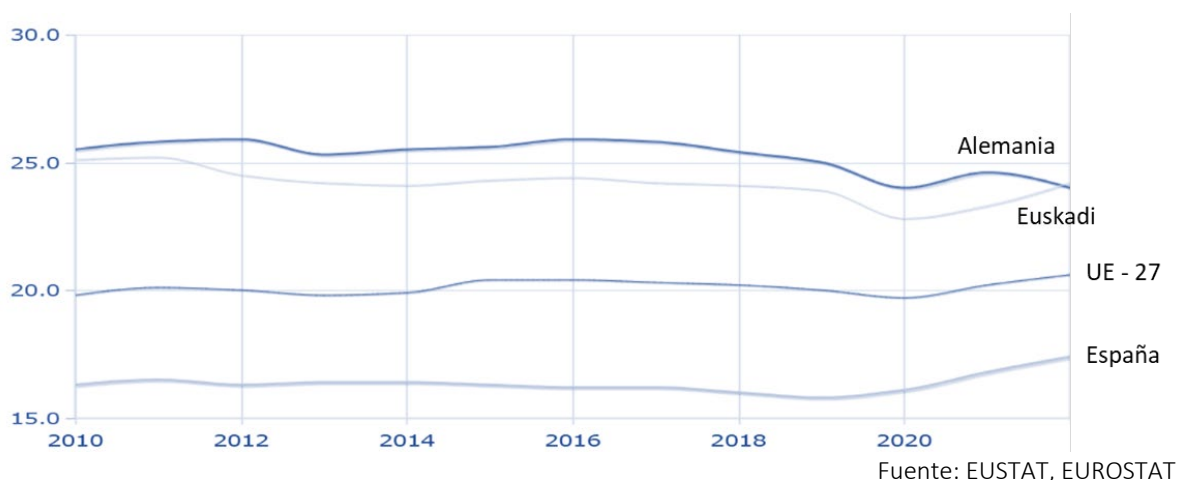
Producto interno bruto (PIB) per cápita (en paridad de poder adquisitivo) en base de la media de la UE = 100, 2022



Fuente: EUROSTAT

2.2.2. Participación de la industria en el Valor Añadido Bruto

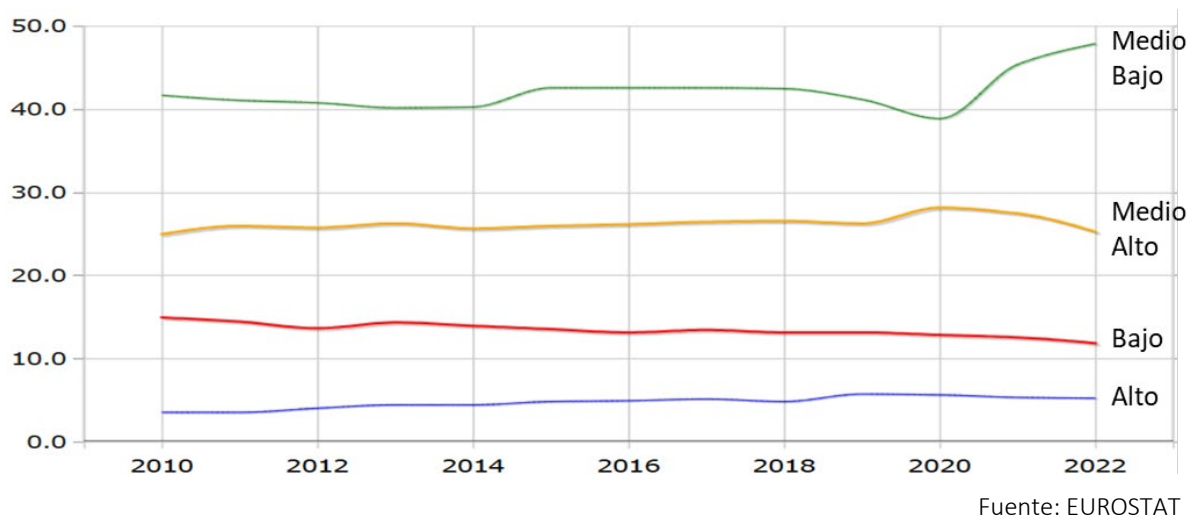
Participación de la industria en el Valor Añadido Bruto a precios básicos (VABpb) 2010 - 2022



Datos complementarios de EUSTAT

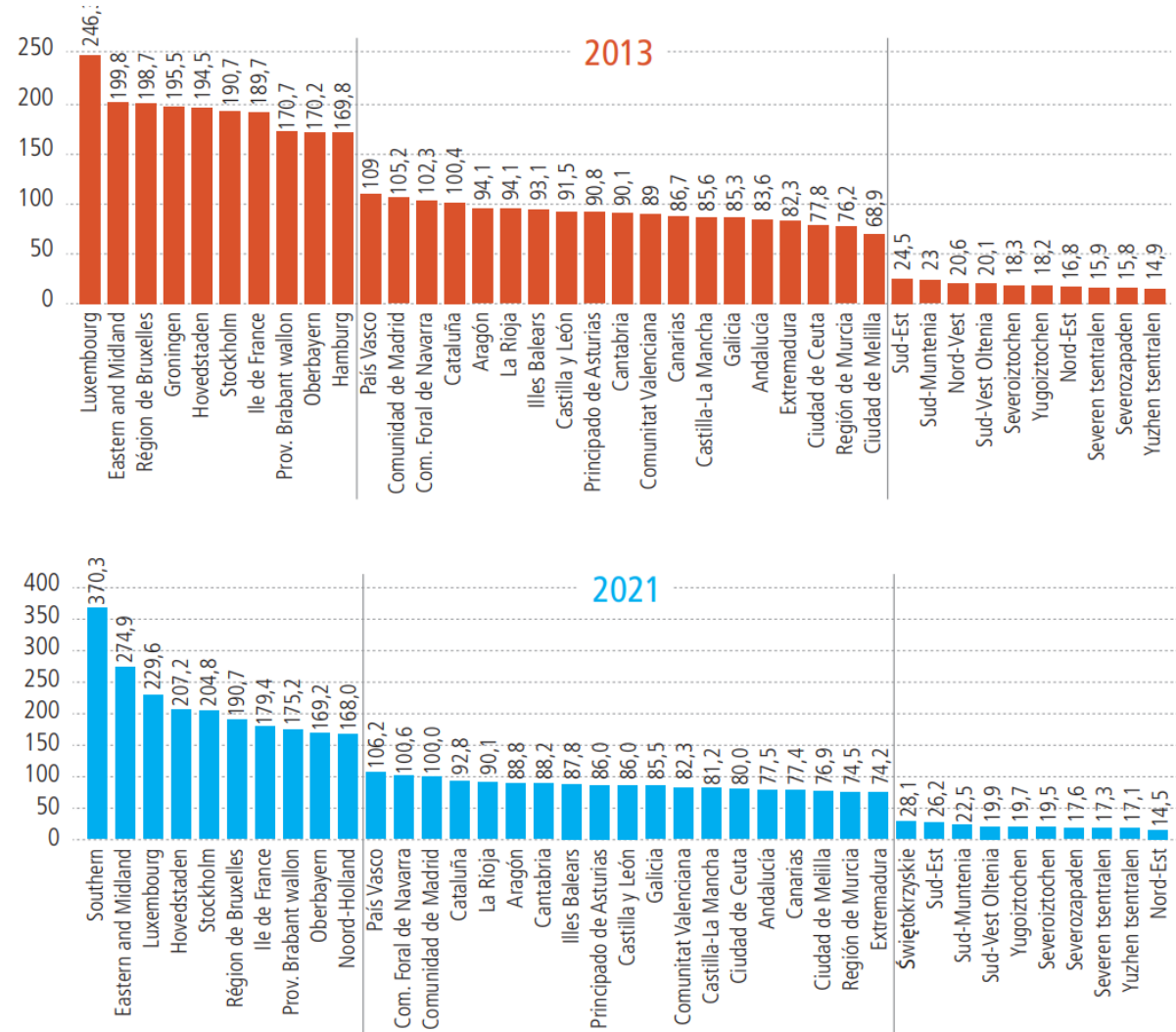
- El peso relativo de la industria vasca sobre el Valor Añadido Bruto a precios básicos, es superior al que presenta este sector en el conjunto del Estado. Este porcentaje de participación representa en 2021 un **23,4% del total de la economía**.
En comparación con otras economías, la estructura productiva vasca se asemeja más a Alemania que a España o a Francia.
- La evolución del valor añadido de la industria en índice de volumen encadenado para el año 2021 presenta una recuperación a la fuerte caída sufrida en 2020 en los principales ámbitos de referencia. Es la UE-27 la que mejor se recupera con un incremento del 6,7%, seguida por España, que lo hace en un 6,6%, la C.A. de Euskadi, en un 6,1%, y, por último, el incremento menos acusado lo tienen Francia y Alemania que ambas lo hacen en un 4,5%.
- Otro factor interesante en el contexto de este análisis es el análisis de los sectores predominantes de la industria vasca a través del nivel tecnológico. **Del total de nuestra industria, únicamente el 5,3% de las actividades industriales en Euskadi se encuadra en el nivel tecnológico alto** (aunque en 2010-2021, el nivel haya crecido pasando del 3,5% al 5,3%).

Porcentaje de los sectores industriales por nivel tecnológico de la C.A. de Euskadi (2010-2022)



2.2.3. Productividad

Variación de la Productividad relativa (UE-27 = 100) de las regiones españolas. (2013 - 2021)



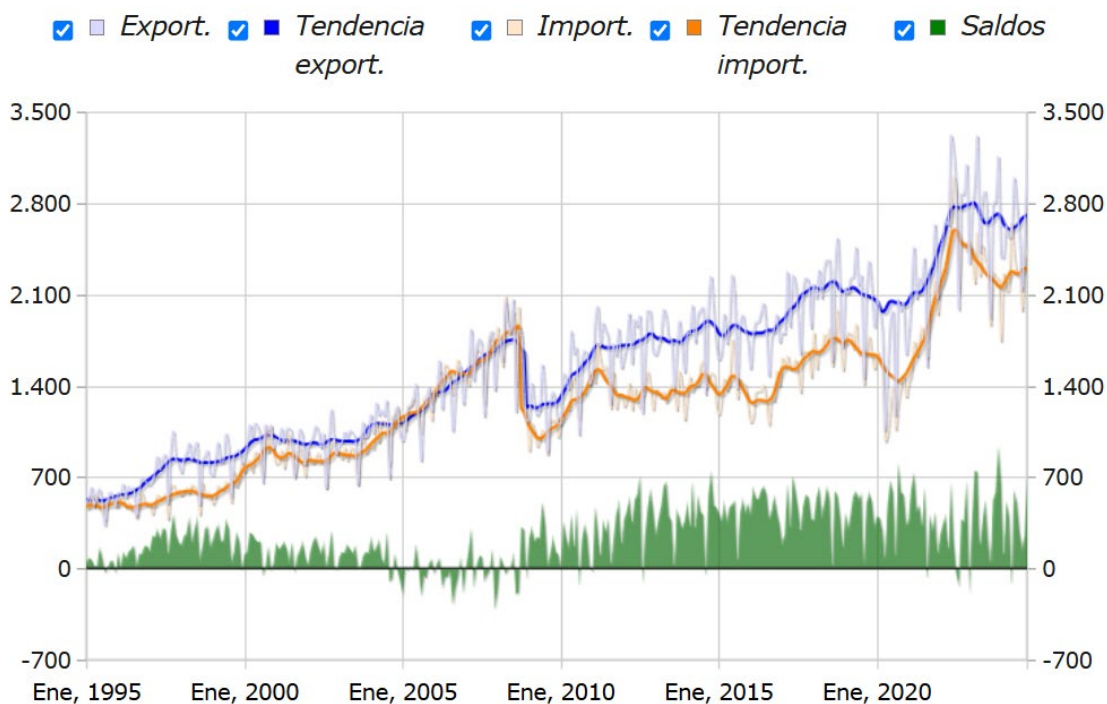
Fuente: Consejo General de Economistas, Noviembre de 2024

Datos complementarios del Estudio “Análisis de la productividad del trabajo en las Comunidades Autónomas Españolas” (Consejo General de Economistas, Noviembre 2024)

- En 2021, en la clasificación de las 242 regiones NUTS-2 de la UE-27, País Vasco se sitúa en el puesto 120º del ranking, un puesto por debajo del que tenía en 2013. Su productividad se sitúa ahora el 106,2% de la media, algo por debajo del 109% que alcanzaba hace más de una década.
- Tras Euskadi figura Navarra, que ha arrebatado el segundo puesto a Madrid y ocupa la posición 129 en el ránking de las regiones europeas, con un valor del 100,6%, después de perder solo un 1,7% en la década. Madrid se sitúa en el nivel 131, con un 100% frente al 105% de hace diez años. Cataluña, que en 2013 estaba por encima de la media, ha perdido posiciones hasta quedar por debajo. En concreto, ha descendido del 100,4% al 92,8%. Su puesto en la clasificación de regiones europeas es el 134.
- A la cabeza del ránking europeo destacan dos regiones irlandesas -Southern e Eastern and Midland-, que llegan a alcanzar una productividad de 132 euros y 98 euros por hora. En este grupo de élite aparecen además dos territorios de Bélgica y uno de Alemania, Dinamarca, Francia, Países Bajos, Suecia y Luxemburgo.

2.2.4. Grado de Internacionalización de la Economía

Evolución del comercio exterior de la C.A. de Euskadi (Millones de Euros)



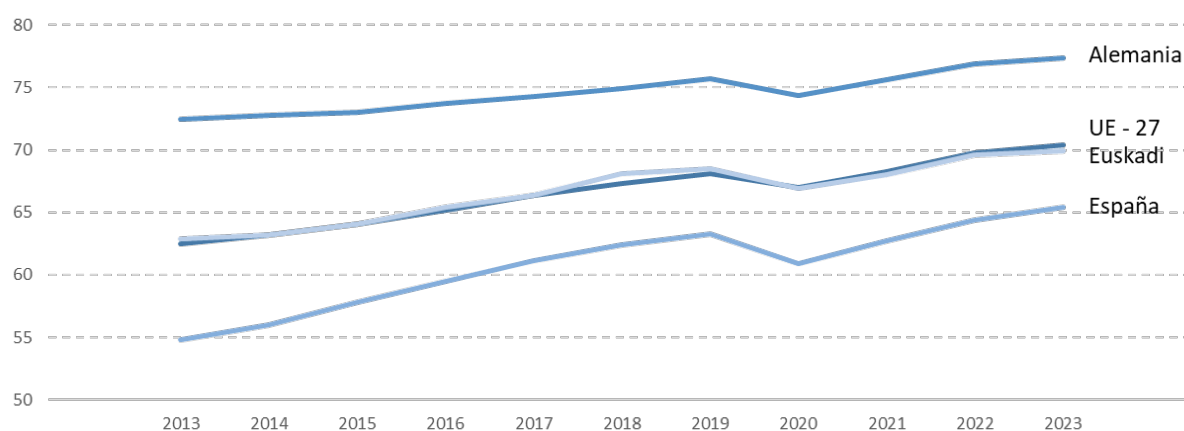
Fuente: EUSTAT, Diciembre de 2024

Datos complementarios

- Las exportaciones suponen ya el 38% del PIB de Euskadi, una cifra similar a la del conjunto del Estado. Nuestras empresas facturan el 45% en el exterior, con más de 2.500 implantaciones, 1.000 de ellas productivas. Supera con ello en tasa de apertura por exportaciones de Francia (33%) e Italia (35%), aunque todavía está lejos de Alemania (48%).
- El comercio exterior de bienes de la C.A. de Euskadi durante los diez primeros meses de 2024 arroja un saldo positivo de 3.370,8 millones de euros. La tasa de cobertura es del 114,8%, es decir, exportamos más de lo que importamos, respecto a casi todos los países de la UE27, salvo Irlanda, 14,0%, Luxemburgo 86,2%, Suecia 99,5%, Finlandia 92,1%, Letonia 76,4%, Lituania 98,4% y Bulgaria 98,4%. Aunque como se aprecia, en muchos de ellos estamos cerca de la paridad. En el caso de los países que ocupan los primeros puestos del ranking como Alemania esta tasa es del 112,3%, en el de Francia es el 231,1% y en el del Reino Unido alcanza el 325,4%.
- El ranking exportador de los diez primeros meses de 2024 sitúa a Francia como principal país receptor, con un 16,1% del total exportado, seguido de Alemania, 14,3%, y el Reino Unido, 7,1%. Estados Unidos es también un socio comercial clave para el País Vasco. En 2023 fue el tercer destino de exportaciones, y el cuarto origen de las importaciones. En 2024 será el cuarto destino y el cuarto origen de importaciones.
- La principal partida arancelaria, con 2.176 millones exportados, es “Turismos de menos de 10 personas”. A continuación, están las “Partes y accesorios de vehículos automóviles” (1.978,5 millones); seguidamente se posicionan los “Aceites refinados de petróleo” (1.233,5 millones). Los productos que ocupan las tres primeras posiciones del ranking importador son: “Aceites crudos de petróleo o de mineral bituminoso” 4.230,7 millones (18,5% del total); “Aceites refinados de petróleo”, 1.436,8 millones importados (6,3% del total) y “Partes y accesorios de vehículos automóviles”, 823,4 millones (3,6% del total).

2.2.5. Población Ocupada

Tasa de ocupación de la población de 16 a 64 años de la C.A. de Euskadi, España, Alemania y UE-27. 2013-2023



Fuente: EUSTAT, Abril de 2024

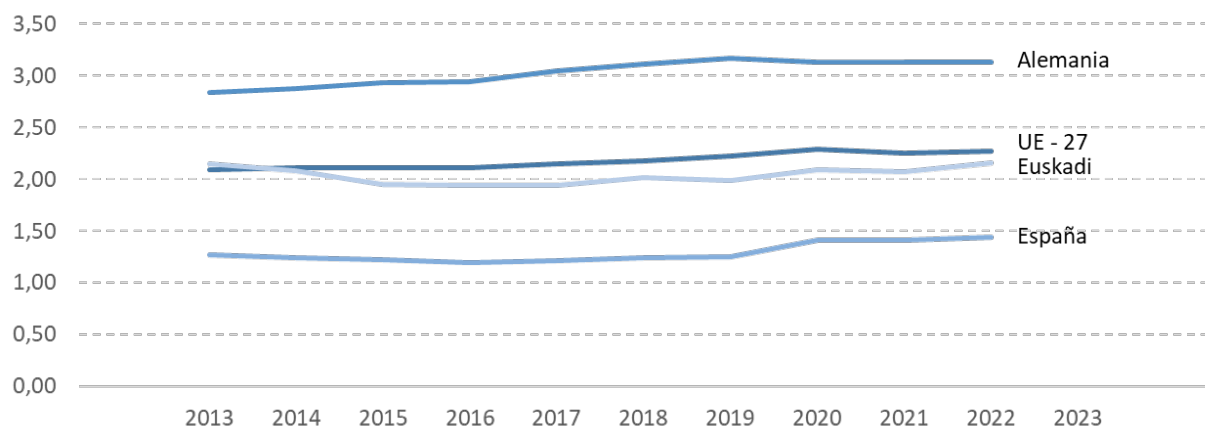
Datos complementarios

- Los datos del tercer trimestre de 2024 del mercado laboral de la C.A. de Euskadi reflejan 4.500 personas ocupadas más y 3.400 personas paradas menos que el trimestre anterior, según datos elaborados por Eustat. El número de personas paradas se estima en 76.700 y la cifra de personas ocupadas se sitúa en 997.100 en este tercer trimestre de 2024, lo que supone el resultado trimestral más elevado desde 1985.
- La tasa de ocupación, calculada como el porcentaje de personas ocupadas de 16 a 64 años sobre el total de esas edades, sube dos décimas porcentuales con respecto al trimestre anterior, situándose en el 71,1%. Esta tasa sube al 74,7% entre los hombres y desciende al 67,6% entre las mujeres, 3 décimas porcentuales menos que el trimestre anterior.
- El número de personas paradas en la C.A. de Euskadi, es decir, personas que están buscando empleo, hacen gestiones activas de búsqueda y además están disponibles para trabajar, se estima en 76.700 en el tercer trimestre del año, 3.400 menos que en el trimestre anterior. El colectivo de hombres parados, que comprende a 37.800 hombres, disminuyó en 2.900, mientras que el de mujeres desempleadas lo hizo en 500, hasta un total de 38.900 en el trimestre.
- Por territorios históricos, la tasa de ocupación más alta es la de Gipuzkoa con un 73,3%, cinco décimas porcentuales más que el trimestre anterior; en segundo lugar, se sitúa Bizkaia con un 70,1%, aumentando en 4 décimas porcentuales; por último, en Álava la tasa de ocupación baja un punto porcentual hasta alcanzar el 69,8%.

2.3. Apuesta por la Ciencia, la Tecnología y la Innovación

2.3.1. Inversión en I+D (% del PIB)

Gasto en I+D interna (% PIB) 2013-2022



Fuente: EUSTAT, EUROSTAT

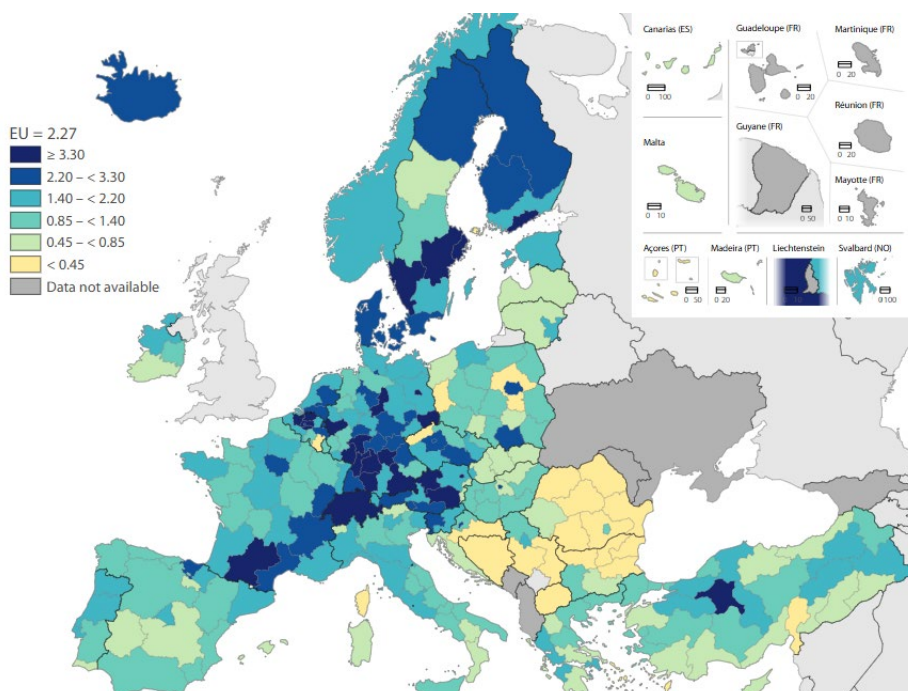
Datos complementarios de EUROSTAT

- En 2021, **23 regiones de la UE registraron una intensidad de I+D superior al 3,30%** en Alemania (11 regiones), Bélgica (4 regiones), Austria y Suecia (3 regiones) y Francia y Finlandia (1 región).

Son significativas las referencias de Stuttgart (6,81 %), Braunschweig (6,09 %) y Tübingen (5,47 %), que se caracterizan por clústeres de fabricantes innovadores de automóviles, proveedores de ingeniería y componentes, así como empresas especializadas en biotecnologías y nanotecnologías e inteligencia artificial.

Según esta misma estadística de EUROSTAT, el dato de Euskadi en 2021 es del 2,32%.

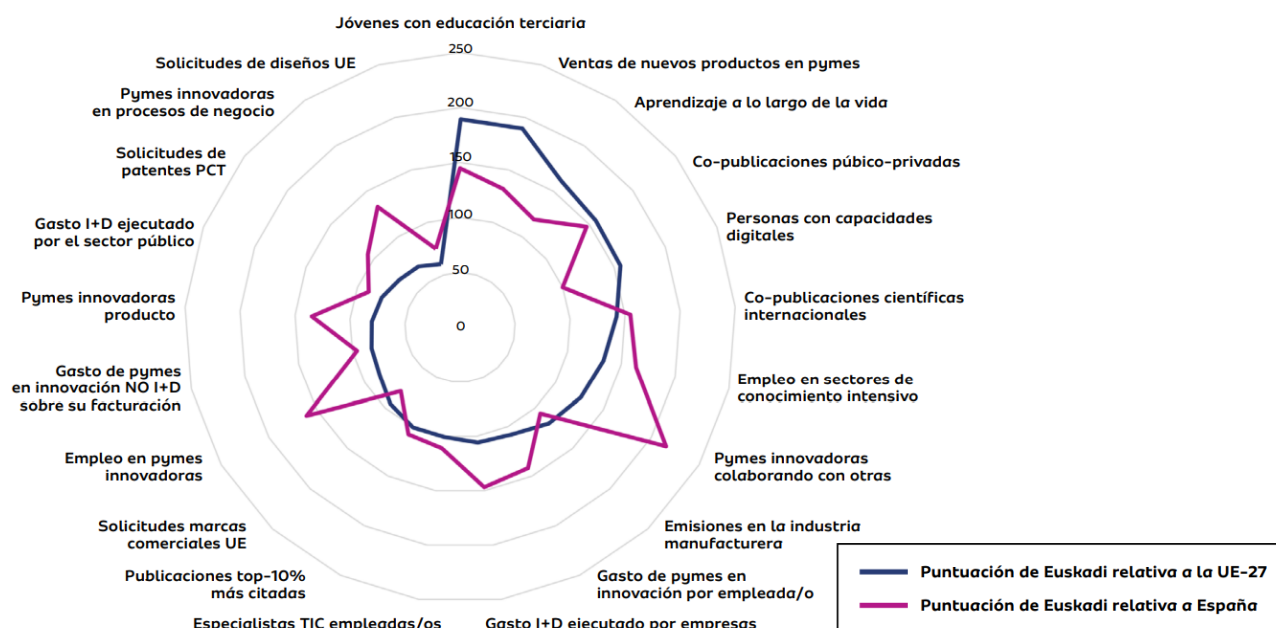
Intensidad de I+D de las regiones de la Unión Europea, 2021



Fuente: EUROSTAT

2.3.2. Regional Innovation Scoreboard

Posición relativa de Euskadi en relación con España y la UE – 27 en el Regional Innovation Scoreboard 2023



Fuente: Regional Innovation Scoreboard 2023

Datos complementarios del Regional Innovation Scoreboard (Comisión Europea)

- El Regional Innovation Scoreboard 2023 (RIS 2023) sitúa a Euskadi en el grupo de regiones de “Innovadores fuertes”, **en la posición nº 72 de 239 regiones**. Por delante se sitúan 36 regiones calificadas como “Líderes en innovación”, y 35 regiones ubicadas en nuestra misma categoría, pero con mejor puntuación.
- Se trata de un panel de indicadores en continua revisión, por lo que cada año hay variaciones tanto en los indicadores que lo forman como en su fórmula de cálculo. Estos cambios implican que no se puedan hacer comparaciones entre los distintos RIS publicados en años anteriores (en los que Euskadi ha ocupado posiciones más bajas en el ranking de regiones).
- Euskadi es la Comunidad Autónoma del Estado mejor posicionada en este ranking, situándose por encima de otras regiones de referencia como Madrid, Cataluña y Navarra, que se catalogan como “regiones de alta innovación”.

Datos complementarios de la posición de Euskadi en el European Innovation Scoreboard (EIS 2024)

- Cada año, EUSTAT calcula la posición de Euskadi utilizando la metodología que aplica el European Innovation Scoreboard con la información a nivel de los Estados de la UE.
- Según este análisis la C.A. de Euskadi alcanza un valor de 0,616 frente al 0,553 obtenido por la media de la UE-27 y el 0,497 de España.

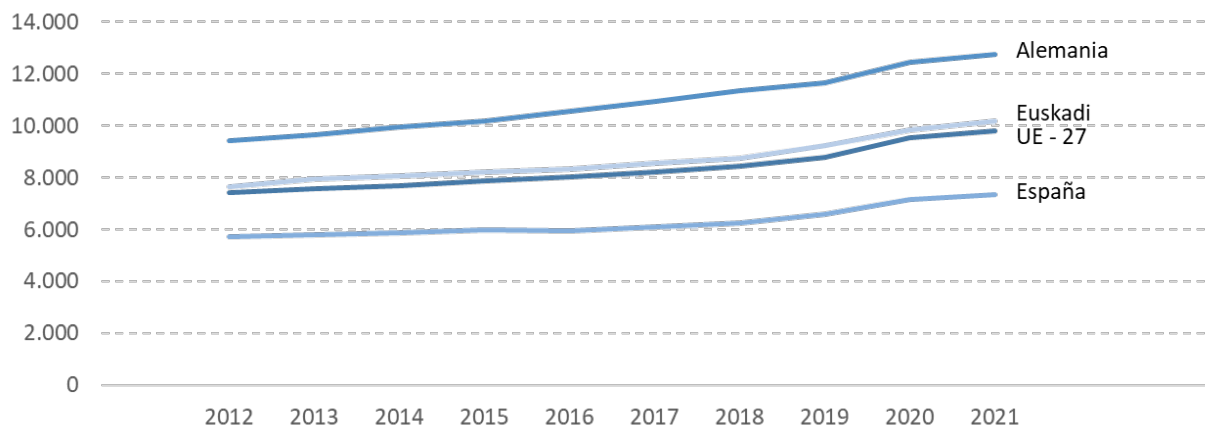
En la primera categoría, “Líderes en innovación”, están los países que consiguen una puntuación superior al 125% de la media en la Unión Europea e incluye a cuatro miembros: Dinamarca (0,750), Suecia (0,734), Finlandia (0,706) y Países Bajos (0,695), aunque en Europa el país que ocupa la vanguardia innovadora es Suiza (0,765).

En el segundo grupo, “Innovadores fuertes”, se encuentran los que logran una puntuación entre el 100% y el 125% de la media. En este caso se hayan ocho países: Bélgica (0,683), Austria (0,642), Irlanda (0,626), Luxemburgo (0,619), Alemania (0,617), Chipre (0,587), Estonia (0,579) y Francia (0,575).

2.4. Protección Social e Índice de Desarrollo Humano

2.4.1. Gasto en protección Social

Gasto Público en Protección Social per cápita



Fuente: EUSTAT y EUROSTAT

Datos complementarios de EUSTAT

- En 2021 (último dato disponible), el gasto total en protección social por habitante, medido en Paridad de Poder de Compra (PPC), en la C.A. de Euskadi fue de 10.183, lo que le sitúa por encima de la media UE-27 (9.805), de España (7.332) o Irlanda (8.015), entre otros. En el extremo alto de la tabla se encuentran Luxemburgo (16.159) y Alemania (12.758).
- En la comparación con Europa se evidencia que la evolución del gasto en prestaciones sociales en términos del PIB en la C.A. de Euskadi es similar a la que muestran los países del entorno.
- El gasto en prestaciones sociales en 2022 en la C.A. de Euskadi supuso el 26,0% en términos del PIB. Las estimaciones de Eurostat para 2022 indican que, en la media de la UE-27 el gasto en prestaciones sociales, alcanzó el 27,2% del PIB y en España se situó en el 25,8% del PIB.

Datos complementarios del EU Social Progress Index 2024

- Euskadi es la primera región del Estado, y la 44 a nivel europeo sobre un total de 236, en progreso social según los resultados ofrecidos en la reciente edición del EU Social Progress Index.

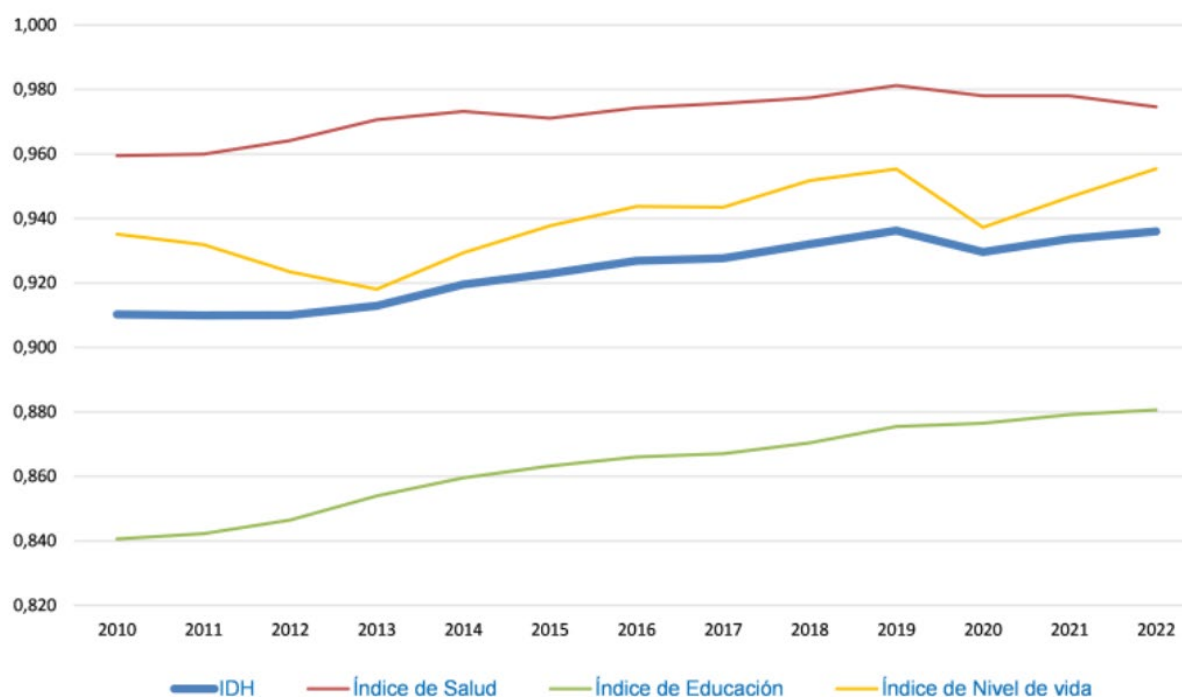
Esta herramienta está desarrollada por la Comisión Europea como una herramienta para facilitar la comparación entre regiones de la UE en una amplia gama de criterios, ayudando a los responsables políticos y partes interesadas a evaluar los puntos fuertes y débiles de una región en aspectos sociales y ambientales.

Euskadi destaca especialmente en 4 áreas, en las que muestra un nivel de desempeño superior a la de sus pares:

- Nutrición y cuidados médicos: 107.1 (promedio de pares: 106.7)
- Seguridad: 123.3 (promedio de pares: 110.1)
- Calidad ambiental: 113.8 (promedio de pares: 109.5)
- Educación avanzada: 156.7 (promedio de pares: 131.0)

2.4.2. Índice de Desarrollo Humano

Evolución del Índice de Desarrollo Humano y sus componentes en Euskadi 2010 - 2022



Fuente: EUSTAT

Datos complementarios de EUSTAT

- La C.A. de Euskadi, con un Índice de Desarrollo Humano (IDH) de 0,936, **se sitúa a la altura del puesto 18º de la clasificación de países a nivel global, según datos elaborados por Eustat, aplicando la metodología del Programa de la Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) publicada en su último informe 2023/2024.**

Dicho informe, publicado por el PNUD el 13 de marzo de 2024 con datos de 2022, establece una clasificación mundial de 193 países ordenados según su nivel de bienestar. El índice se compone de indicadores correspondientes a tres dimensiones del bienestar: la dimensión de salud (medida en función de la esperanza de vida al nacer), la dimensión de educación (según los años esperados de escolaridad de la población en edad escolar y los años promedio de escolaridad de las personas adultas) y la dimensión de nivel de vida (obtenida a partir de la renta nacional bruta per cápita).

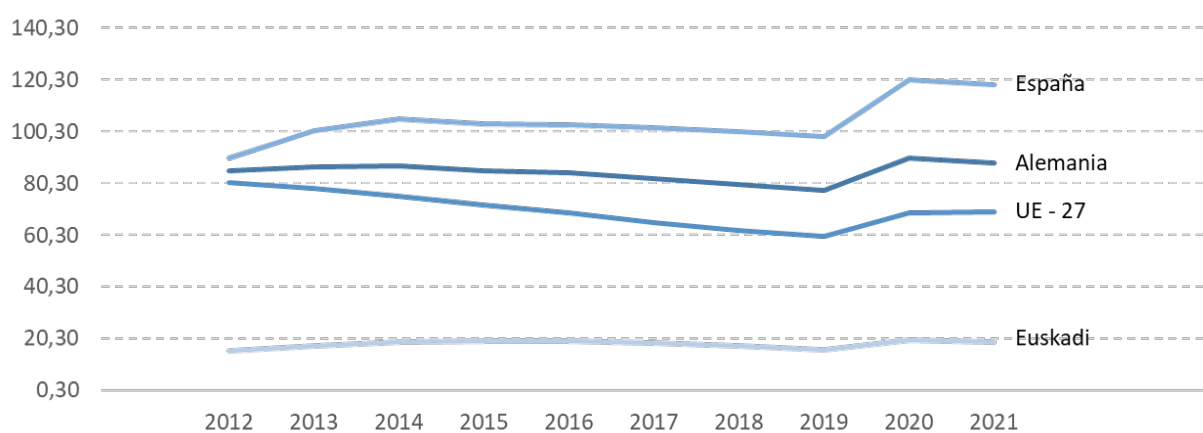
El IDH de la C.A. de Euskadi se mantiene al nivel de los países más desarrollados del planeta, justo por encima de Canadá. España ocupa la posición 27 en el informe del PNUD, con un IDH de 0,911. La clasificación la cierra Somalia, con 0,380. El IDH mundial se sitúa en 0,739.

- El PNUD destaca que el IDH mundial se ha recuperado tras el retroceso que supuso la pandemia, siendo esta recuperación desigual para los países situados en los extremos superior e inferior del IDH.

Mientras los países miembros de la OCDE ya han recuperado el IDH del año 2019, la mitad de los países menos adelantados se encuentran por debajo del nivel que alcanzaron ese año. Después de 20 años de aproximación entre los países, la tendencia ha cambiado y la brecha entre países con IDH muy alto e IDH bajo está aumentando año tras año desde el 2020.

2.5. Deuda pública en relación con el PIB

Deuda Pública como porcentaje del PIB



Fuente: EUSTAT

Datos complementarios del Observatorio de Deuda AIReF (Julio 2024)

- País Vasco, junto con Navarra, son las únicas comunidades que nunca se han financiado a través de los mecanismos extraordinarios de financiación. La deuda del País Vasco supone el 3,4% del total del endeudamiento autonómico, porcentaje que ha sido bastante estable a lo largo de los años.
- Desde el mínimo del año 2007 (1%), la ratio de deuda sobre el PIB del País Vasco aumentó más de 15 puntos hasta situarse en 2020 en su valor máximo (16,2%) coincidiendo con el repunte de la pandemia.
- Desde ese punto la ratio se ha reducido 3,8 puntos hasta situarse en el 12,4% del PIB a final de 2023, por debajo de los niveles en torno al 14% donde la ratio se había estabilizado en los años previos a la pandemia.
- El País Vasco se ha situado a cierre de 2023 por debajo del valor de referencia legal del 13%, situación que no se registraba desde el año 2012.
- Las agencias de calificación sitúan la deuda a largo plazo del País Vasco dentro de la categoría de grado de inversión, de grado medio en el caso de Moody's y Fitch ('A3' y 'A' respectivamente), y grado alto en el caso de S&P (AA-), situándola uno y dos escalones por encima del rating del Reino de España ('Baa1', 'A', 'A-')
- El escenario inercial proyecta una reducción de la ratio de 5,9 puntos en el horizonte de previsión de medio plazo (de 2024 y 2028, año de finalización del futuro plan estructural), que la situarían en el 6,5% del PIB. Bajo las últimas previsiones macro-fiscales publicadas en el Informe de Presupuestos Iniciales, que muestran un escenario presupuestario con una evolución positiva del saldo primario con una corrección de 0,7 puntos de PIB hasta 2028, suponiendo que el superávit se mantiene constante a partir de ese año, la senda de la ratio de deuda muestra una reducción sostenida, desapareciendo por completo en el año 2035.
- Si consideramos una evolución menos favorable del saldo primario, una décima de PIB por año en el periodo 2024-2028 hasta situar el saldo en ese año medio punto por debajo, la deuda desaparecería diez años más tarde, en el año 2045.

3. Retos claves para nuestro futuro

Euskadi, al igual que Europa, se encuentra en un momento crítico de su historia, en el que las decisiones que se tomen hoy determinarán su capacidad para liderar las transformaciones económicas, sociales y tecnológicas del futuro.

Mientras Europa enfrenta el reto de consolidar su posición en un mundo cada vez más competitivo y multipolar, Euskadi tiene la oportunidad –y la responsabilidad– de situarse en el núcleo de las regiones que catalicen este impulso europeo. La clave estará en su capacidad para combinar su sólida tradición industrial con una apuesta decidida por la innovación, la sostenibilidad y el talento.

Los datos recogidos en el Capítulo precedente, nos sitúan en posiciones de cabeza en Europa en variables clave económicas y sociales, pero en una situación de debilidad en algunos elementos muy estratégicos de cara a posicionarnos en las inversiones que Europa va a impulsar en su nuevo mandato 2024-2029: como el peso de la industria de alta tecnología o la inversión en I+D.

- En este contexto, el primer gran desafío de Euskadi es doble: mantener su fortaleza industrial, adaptándola a los requerimientos de la transición verde y digital, y reforzar su apuesta por la ciencia, la tecnología y la innovación. Sin estos pilares, será difícil garantizar la competitividad y resiliencia del tejido productivo vasco en un entorno global en constante cambio. Además, el reto del talento se posiciona como transversal, exigiendo la creación de un ecosistema que forme, retenga y atraiga a los mejores profesionales en todos los sectores estratégicos.
- El segundo gran eje es el vínculo con Europa, tanto en la capacidad de influir en las decisiones estratégicas de la Unión como en maximizar el retorno de los fondos europeos. Para ello, Euskadi debe dotarse de herramientas de inteligencia e información que le permitan anticipar y posicionarse en las políticas comunitarias, y desarrollar estrategias que canalicen estos recursos hacia su transformación estructural.
- Finalmente, ninguna estrategia será viable sin preparar a la sociedad vasca para los cambios que traerá la próxima década. Esto pasa por renovar el sistema educativo, alineándolo con las necesidades del futuro, y por fortalecer el papel de la sociedad civil como motor del cambio. Solo con una ciudadanía bien informada, comprometida y empoderada será posible abordar las transiciones necesarias desde un modelo inclusivo y sostenible.

Las reflexiones que se presentan a continuación proponen un marco para que Euskadi no solo afronte estos retos, sino que los convierta en oportunidades para consolidar su liderazgo en el contexto europeo.

El análisis y las recomendaciones del primer Informe Diagnóstico Económico y Social publicado por Zedarriak en Abril de 2022, o el más reciente sobre el impacto de las Tecnologías Exponenciales en Enero de 2024, a la luz de los Informes Letta y Draghi, adquieren una significación aún mayor.

Nos parece relevante indicar que, tanto en aquel primer Informe como en este, la mirada de Zedarriak está plenamente alineada con uno de nuestros objetivos fundacionales: **“Inspirar esperanza e ilusión en el futuro de Euskadi, trabajar para que la sociedad afronte los procesos de necesaria transformación con confianza en sus propias posibilidades.”**

3.1. Apostar con decisión por la Industria y la Innovación

3.1.1. El reto del mantenimiento y la transformación industrial de Euskadi

La industria ha sido históricamente el pilar central de la economía vasca, representando un motor clave de empleo, innovación y exportaciones. Sin embargo, el sector industrial se enfrenta a desafíos profundos en la actualidad: por un lado, la transición energética y digital está transformando los procesos productivos y las cadenas de valor; por otro, la competencia global y los cambios geopolíticos están ejerciendo una presión creciente sobre la competitividad y la resiliencia de las empresas.

En este contexto, Euskadi debe mantener su base industrial mientras lidera su transformación hacia modelos más sostenibles, innovadores y apoyados en las tecnologías exponenciales (ver Informe nº4 de Zeddarriak). Para ello sería necesario;

- **Un ritmo de inversión público-privada anual en el entorno de los 5.000 Millones de Euros**
Si tomamos los 800.000 millones de euros anuales propuestos en el Informe Draghi como un 5% del PIB de la UE (aproximadamente 16 billones de euros), Euskadi debería aportar proporcionalmente, lo que equivaldría a una cifra en el entorno de 4.000 a 5.000 millones de euros anuales de inversión (20% público/80% privado) en el período 2025-2030. Una parte de la apuesta pública necesaria debería captarse en forma de retorno de las políticas de financiación europeas y estatales, y centrarse en impulsar y facilitar las apuestas privadas.
- **Un Plan de Industria 2025-2029 con apuestas ambiciosas y concretas**
Es clave diseñar un plan industrial ambicioso y específico para el período 2025-2029 es fundamental para garantizar que las inversiones generen impacto tangible. Este plan debe incluir proyectos prioritarios en sectores estratégicos como automoción, energía renovable, biotecnología y tecnologías avanzadas, con objetivos medibles y calendarios claros. Además, debe contemplar la participación activa de empresas y centros de investigación para acelerar la transferencia tecnológica y fomentar la colaboración entre agentes.
- **Creación de un Consejo Industrial para pilotar la colaboración público-privada**
Un Consejo de Transformación Industrial, compuesto por representantes del sector público, privado y académico, garantizaría la gobernanza y la coordinación estratégica de las iniciativas industriales. Este organismo debe liderar la identificación de prioridades, el diseño de políticas integradas y la evaluación del impacto de las inversiones. La creación de este Consejo debería plantearse en el contexto del rediseño y adaptación de otros foros ya existentes, creados en el ámbito de la política industrial en las últimas décadas.
- **Coordinación de políticas clave**
La transformación industrial no puede abordarse de manera aislada; requiere la integración de otras políticas clave. Energía, educación e infraestructuras deben estar alineadas con las prioridades industriales para maximizar el impacto. Por ejemplo, una política energética sostenible facilitará la transición verde, mientras que una formación adaptada a las necesidades del futuro garantizará el talento necesario para la digitalización. A su vez, infraestructuras avanzadas (aeropuertos, tren de alta velocidad...) serán esenciales para conectar Euskadi con los mercados globales.
- **Inteligencia geoestratégica en un contexto global condicionado por las políticas arancelarias y el consiguiente proceso desglobalizador**
Euskadi debe desarrollar una estrategia activa para posicionarse adecuadamente frente a la evolución del comercio global y las políticas arancelarias de los bloques geoestratégicos de Estados Unidos y China, ambos actores clave en la reconfiguración de la economía global. Aprovechar las oportunidades que surgen de la transición verde y digital, promovidas por ambos bloques, es fundamental para integrar a Euskadi en las cadenas de valor globales. A la vez, es esencial diversificar relaciones comerciales, reducir riesgos de dependencia y participar en alianzas europeas que refuercen la autonomía estratégica del continente frente a estas potencias.

3.1.2. El reto de la apuesta decidida por la Ciencia, la Tecnología y la Innovación

La apuesta por la Ciencia, la Tecnología y la Innovación (CTI) es fundamental para garantizar el futuro de Euskadi como un territorio competitivo, sostenible y resiliente. En un mundo marcado por la transición digital y verde, el desarrollo de capacidades innovadoras no solo es un requisito para competir globalmente, sino también una oportunidad para resolver desafíos sociales y medioambientales. Sin embargo, Euskadi debe avanzar más rápido para cerrar la brecha con las regiones más avanzadas de Europa en inversión en I+D, generación de patentes y desarrollo tecnológico.

En este apartado nos remitimos de forma expresa a nuestro cuarto Informe publicado en Enero de 2024 **“La Oportunidad de las Tecnologías Exponenciales”**, en el que propusimos priorizar siete retos en tres áreas complementarias, en las que los distintos agentes económicos y sociales sumen sus esfuerzos para gestionar adecuadamente el impacto de las tecnologías disruptivas. De entre estas recomendaciones, recogemos y destacamos en el contexto de este nuevo Informe las siguientes:

- **Aumentar la inversión en I+D al 3% del PIB para 2030**

Establecer un objetivo ambicioso y vinculante para incrementar progresivamente la inversión en I+D hasta el 3% del PIB en 2030. Esto implica no solo aumentar los presupuestos públicos destinados a investigación, sino también incentivar la participación del sector privado mediante deducciones fiscales, créditos blandos y programas de cofinanciación. Además, **es crucial garantizar que las inversiones estén alineadas y tengan un impacto directo en la promoción de la actividad económica/industrial en el territorio.**

- **Fomentar la transferencia tecnológica y el emprendimiento innovador**

Crear plataformas y programas de conexión entre universidades, centros tecnológicos y empresas para facilitar la transferencia de conocimientos y tecnologías al tejido productivo. Esto podría incluir iniciativas como viveros tecnológicos especializados, redes de mentorización y aceleradoras de startups tecnológicas. También se debe fomentar el intraemprendimiento en empresas consolidadas para aprovechar su experiencia industrial y generar nuevas líneas de negocio basadas en la innovación.

- **Impulsar un Ecosistema Regional de Innovación**

Fortalecer el papel de los parques tecnológicos como nodos de interacción entre empresas, investigadores y clústeres sectoriales. Además, promover proyectos colaborativos con financiación compartida para abordar desafíos comunes en sectores clave como las energías renovables, la biotecnología y las tecnologías digitales avanzadas. La creación de espacios físicos y virtuales para el intercambio de ideas también será esencial para consolidar un ecosistema dinámico e interconectado.

- **Atraer y retener talento científico y tecnológico**

Reforzar los programas actuales para atraer investigadores internacionales de élite y facilitar el retorno de talento vasco emigrado. Esto requiere no solo una mejora en las condiciones laborales, sino también en infraestructuras y servicios que hagan atractivo el establecimiento de familias en Euskadi. Además, ofrecer becas y contratos competitivos en universidades y centros de investigación, junto con programas de movilidad internacional, fortalecerá la posición de Euskadi en la captación y formación de talento.

- **Desarrollar una Estrategia de Innovación Inclusiva**

Diseñar un plan específico para garantizar que las pequeñas y medianas empresas tengan acceso a subvenciones, herramientas digitales y formación especializada que les permitan adoptar nuevas tecnologías. Además, es fundamental involucrar a los agentes sociales para que las comunidades más desfavorecidas también se beneficien de los avances en innovación, promoviendo programas de inclusión tecnológica y formación continua para colectivos en riesgo de exclusión laboral.

3.1.3. El reto del talento

El talento es el motor de cualquier estrategia de desarrollo económico y social. En el contexto de Euskadi, el desafío no solo radica en formar a las personas para que se adapten a los cambios tecnológicos y sociales, sino también en atraer y retener profesionales altamente cualificados en un entorno global competitivo.

En este apartado nos remitimos de forma expresa a nuestro quinto Informe publicado en Septiembre de 2024 **“Transición Demográfica y Personas Migrantes: Un nuevo relato”**, ante el reto del envejecimiento de la población y la oportunidad de atraer personas de otros territorios. De entre estas recomendaciones, recogemos y destacamos en el contexto de este nuevo Informe las siguientes:

- **Revolución educativa para la competitividad y la inclusión**

Impulsar una reforma educativa que prepare a las futuras generaciones para un mercado laboral en transformación, con un énfasis en competencias STEM (ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas) y habilidades transversales como la creatividad y el pensamiento crítico. Esto incluye actualizar los currículos escolares, integrar la digitalización en todas las etapas educativas y fortalecer la orientación vocacional desde edades tempranas. Además, garantizar la inclusión social mediante programas específicos para colectivos vulnerables asegurará que ningún talento quede desaprovechado.

- **Promoción de la formación continua y la recualificación (reskilling)**

Desarrollar un sistema integrado de formación a lo largo de la vida que permita a los trabajadores adquirir nuevas habilidades en respuesta a los cambios tecnológicos. Esto requerirá la colaboración entre empresas, instituciones educativas y administraciones públicas para ofrecer programas flexibles, accesibles y de alta calidad. Además, se deben priorizar sectores estratégicos como la transición energética, la biotecnología y la inteligencia artificial, asegurando que las personas puedan transitar con éxito hacia empleos del futuro.

- **Euskadi como polo de atracción de talento internacional**

Reforzar los programas para atraer talento global que incluya incentivos fiscales, facilidades administrativas y un entorno acogedor para profesionales y sus familias. Además de captar talento extranjero, se debe facilitar el retorno de vascos en el exterior mediante medidas específicas que eliminen barreras burocráticas y ofrezcan oportunidades laborales de alto nivel. La promoción internacional de Euskadi como un territorio innovador, sostenible y con una alta calidad de vida será clave para posicionarse en el mapa global del talento.

- **Fortalecer la colaboración público-privada en el desarrollo del talento**

Crear plataformas y consejos sectoriales que reúnan a empresas, universidades y agentes públicos para alinear las necesidades del mercado laboral con la oferta educativa. Estas alianzas pueden diseñar programas de formación a medida, prácticas laborales de alta calidad y sistemas de mentoría que aceleren la integración de jóvenes y profesionales en sectores clave. La cooperación constante garantizará una respuesta ágil y adaptada a los cambios del entorno global.

- **Mejorar las condiciones laborales y sociales para retener talento**

Implementar políticas que fomenten un entorno laboral atractivo, con condiciones competitivas en términos de salario, conciliación y bienestar. Además, la inversión en infraestructuras sociales, culturales y de vivienda contribuirá a crear un ecosistema donde las personas deseen establecerse y desarrollar sus proyectos de vida. El bienestar integral de los trabajadores será un factor diferenciador para asegurar que Euskadi no solo forme talento, sino que también lo retenga en el largo plazo.

3.2. Construir Europa desde Euskadi, y Euskadi desde Europa

3.2.1. El reto de la información y la inteligencia sobre las decisiones de la UE

Euskadi, como región comprometida con la construcción europea, enfrenta el desafío de entender, anticiparse y participar activamente en las decisiones de la Unión Europea. Estas decisiones afectan directamente políticas clave como la industria, la innovación, la energía y la cohesión territorial. Sin embargo, el acceso a información oportuna y una capacidad estratégica para interpretar estas dinámicas deben mejorar para maximizar el impacto en beneficio del territorio.

- **Establecer una oficina avanzada de inteligencia europea**

Crear un centro de seguimiento en Bruselas con personal experto dedicado a monitorizar, analizar y difundir información relevante sobre normativas, programas y fondos europeos. Este centro podría actuar como enlace entre Euskadi y las instituciones de la UE, garantizando una conexión directa y fluida con los procesos decisorios.

- **Desarrollar capacidades analíticas en instituciones clave**

Fortalecer las competencias de los gobiernos locales, asociaciones empresariales y centros tecnológicos para analizar las tendencias europeas. Esto incluye formación especializada y la creación de unidades de inteligencia estratégica que trabajen en red para identificar oportunidades y riesgos en las políticas europeas.

- **Fomentar la colaboración público-privada en inteligencia europea**

Diseñar un sistema de trabajo conjunto entre agentes públicos y privados para priorizar sectores estratégicos donde la influencia y el retorno de fondos europeos sea clave, como la transición energética o la innovación digital. Este enfoque coordinado permitiría presentar proyectos más competitivos en los programas europeos.

- **Impulsar la participación en redes de influencia y decisión**

Facilitar la integración de representantes vascos en plataformas y foros europeos, promoviendo la presencia activa en asociaciones sectoriales y grupos de trabajo. Esto no solo mejorará el posicionamiento de Euskadi, sino que también permitirá influir en las agendas de la UE desde una perspectiva regional.

- **Promover la alfabetización europea en la sociedad**

Implementar programas educativos y de comunicación que expliquen cómo las decisiones de la UE impactan en el día a día de la ciudadanía y las empresas. Este esfuerzo fortalecerá el compromiso con Europa y aumentará el apoyo social para iniciativas estratégicas alineadas con los objetivos comunitarios.

Estas iniciativas consolidarán la capacidad de Euskadi para actuar como un agente activo e influyente en el proceso de integración europea, maximizando el retorno de las políticas de la UE al territorio.

3.2.2. El reto de la influencia y el retorno de los fondos europeos

La capacidad de Euskadi para influir y maximizar el retorno de los fondos europeos es un aspecto fundamental para el crecimiento y la competitividad regional. La UE ofrece una oportunidad única de financiación para proyectos que van desde la infraestructura hasta la innovación, pero para aprovechar estos fondos de manera eficaz, Euskadi debe fortalecer su posición en el contexto europeo. Esto implica no solo presentar proyectos sólidos, sino también desempeñar un papel activo en la toma de decisiones que definan la distribución de los recursos.

- **Promover la colaboración de Euskadi con las regiones tractoras de la economía europea**

A través de la participación en consorcios de innovación, proyectos de I+D transnacionales y redes de cooperación sectorial, Euskadi puede adquirir conocimientos de vanguardia, compartir buenas prácticas y acelerar la adopción de tecnologías clave. Esta alianza con polos industriales de referencia, además de facilitar el acceso a nuevos mercados, contribuiría a la atracción de talento internacional, reforzando el posicionamiento de la región como actor estratégico en el desarrollo industrial y la transición hacia una economía digital y sostenible a nivel europeo.

- **Diseñar una estrategia vasca de captación de fondos europeos**

Crear una estrategia integral que identifique las oportunidades de financiación en los programas europeos clave. Esta estrategia debe enfocarse en las prioridades de la UE, como la transición energética, la innovación tecnológica y la digitalización, alineándose con las metas de la Agenda 2030 y el Green Deal europeo. Para ello, será esencial que las autoridades regionales, las empresas y las universidades trabajen juntas en el diseño y la presentación de proyectos que aumenten las posibilidades de éxito en las convocatorias de la UE.

- **Fortalecer la colaboración público-privada en la presentación de proyectos**

Establecer alianzas más estrechas entre las administraciones públicas, las empresas, los centros de investigación y las universidades para diseñar proyectos colaborativos que sean más atractivos para la UE. Estas colaboraciones pueden contribuir a desarrollar proyectos de gran escala que aborden desafíos globales, como la sostenibilidad, la digitalización o la movilidad inteligente. Además, permitirán maximizar el uso de los fondos europeos, integrando a actores clave de la región y asegurando una distribución equilibrada de los recursos.

- **Aumentar la participación de Euskadi en las redes de decisión europeas**

Incrementar la representación de Euskadi en las instituciones europeas y en los organismos de toma de decisiones sobre el presupuesto y la distribución de los fondos. Para ello, Euskadi debería promover el nombramiento de representantes clave en los comités y grupos de trabajo europeos que gestionan los fondos estructurales y de inversión. Una mayor presencia en estos espacios garantizaría que los intereses de la región estén alineados con las políticas de la UE y aumentaría las oportunidades para acceder a financiación.

- **Mejorar las capacidades técnicas para la gestión de fondos europeos**

Es crucial que los equipos encargados de gestionar los fondos europeos cuenten con la formación y la experiencia necesarias para maximizar el retorno de los recursos. Esto incluye tanto la gestión administrativa como la capacidad para evaluar y monitorear el impacto de los proyectos financiados. Euskadi debe invertir en la creación de unidades especializadas en la gestión de fondos europeos que puedan garantizar una correcta ejecución de los proyectos, asegurar el cumplimiento de las normativas de la UE y maximizar el impacto de la inversión.

- **Fomentar la transparencia y la rendición de cuentas en la utilización de los fondos**

Asegurar que los fondos europeos se utilicen de manera eficaz, transparente y responsable es clave para mantener la confianza en la gestión pública y privada. Para ello, es necesario establecer sistemas de monitoreo y evaluación claros que permitan medir el impacto de cada proyecto financiado por la UE. La transparencia también facilitará que Euskadi sea vista como un ejemplo de buen uso de los recursos europeos, lo que puede mejorar sus posibilidades de obtener futuros fondos.

3.3. Preparar a la Sociedad para una década de profundas transformaciones

3.3.1. El reto de la educación

En el contexto de una década de profundas transformaciones, la educación juega un papel fundamental en preparar a la sociedad para los desafíos futuros. La aceleración tecnológica, la transición hacia modelos de sostenibilidad y la transformación de la economía exigen una actualización constante de los conocimientos y habilidades. Euskadi debe reimaginar su sistema educativo, asegurando que los ciudadanos estén equipados no solo con las competencias técnicas necesarias, sino también con la capacidad de adaptarse a un entorno en constante cambio.

- **Transformar el sistema educativo para adaptarlo a los retos de la próxima década**

El sistema educativo debe ser capaz de adaptarse rápidamente a las necesidades de un mundo cada vez más tecnológico y sostenible. Esto implica revisar los currículos para incluir habilidades en áreas como la inteligencia artificial, la ciberseguridad, la transición energética y la economía circular. Asimismo, se deben promover las competencias interpersonales y digitales, que son esenciales para desenvolverse en un mercado laboral dinámico.

- **Fomentar la colaboración entre educación y empresas para mejorar la empleabilidad**

Establecer alianzas más estrechas entre el sector educativo y las empresas, para garantizar que los jóvenes desarrollen las habilidades que demandan los empleadores. Las prácticas profesionales, los programas de formación dual y los proyectos conjuntos entre universidades y empresas no solo mejoran la empleabilidad, sino que permiten a los estudiantes conocer de primera mano los retos y oportunidades del mercado.

- **Promover la educación continua y el reciclaje profesional**

El mercado laboral está cambiando rápidamente, y la educación no puede limitarse a la etapa juvenil. Es necesario fomentar la educación continua para que los trabajadores puedan actualizar sus competencias y adaptarse a los nuevos retos. Esto incluye programas de reciclaje profesional, cursos de especialización y formación en nuevas tecnologías, que permitan a la fuerza laboral mantenerse competitiva en un entorno global.

- **Incentivar la formación STEM desde edades tempranas**

La educación en ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas (STEM) debe ser prioritaria desde las etapas más tempranas del sistema educativo. Euskadi debe incentivar a los estudiantes, especialmente a las mujeres, a participar en carreras STEM, sectores que serán clave en la transformación económica de la región. Programas de formación, actividades extracurriculares y competiciones pueden aumentar el interés por estas disciplinas y preparar a la siguiente generación para los trabajos del futuro.

- **Desarrollar un ecosistema educativo inclusivo y accesible para todos**

Es esencial que el sistema educativo sea inclusivo y accesible para todos los segmentos de la población, independientemente de su origen, género o nivel socioeconómico. Euskadi debe promover políticas educativas que favorezcan la equidad y brinden oportunidades de aprendizaje a toda la población. Esto incluye el acceso a tecnologías educativas, el apoyo a estudiantes con necesidades especiales y la promoción de la educación en áreas rurales o desatendidas.

3.3.3. El reto de fortalecer la Sociedad Civil

La Sociedad Civil juega un papel clave en el impulso del cambio, especialmente en un contexto de transformación profunda. Para que Euskadi enfrente con éxito los retos de esta década, es fundamental fortalecer las capacidades de los ciudadanos y las organizaciones sociales para que participen activamente en los procesos de toma de decisiones, fomenten la cohesión social y aporten ideas innovadoras en áreas cruciales como la transición energética, la digitalización y la sostenibilidad.

- **Fomentar la participación activa en los procesos de decisión política y económica**

Euskadi debe crear plataformas y mecanismos que faciliten la participación activa de la sociedad en los procesos de toma de decisiones. Esto puede incluir la creación de foros de debate, la ampliación de consultas públicas y la implementación de procesos de co-creación entre gobiernos, empresas y ciudadanía. La transparencia en la toma de decisiones y la rendición de cuentas son elementos esenciales para aumentar la confianza pública y el compromiso social.

- **Fortalecer las organizaciones sociales y civiles locales**

El apoyo a las asociaciones y grupos de la sociedad civil es fundamental para fomentar una sociedad activa y participativa. Esto incluye el fortalecimiento de las capacidades organizativas de las ONGs, asociaciones vecinales y colectivos que trabajan en áreas clave como la inclusión social, la igualdad de género, el medio ambiente y los derechos humanos. El impulso de la financiación y la formación a estas organizaciones permitirá que jueguen un rol más proactivo en la implementación de políticas públicas.

- **Promover la educación cívica y el activismo social desde las escuelas**

Es crucial que las futuras generaciones estén preparadas para ser activas y responsables en su sociedad. La educación cívica debe incluirse en los programas escolares, promoviendo la participación social, la comprensión de la democracia, los derechos humanos y la sostenibilidad. Programas de voluntariado, liderazgo juvenil y activismo social en las aulas fortalecerán el sentido de pertenencia y responsabilidad hacia la comunidad.

- **Establecer un marco de colaboración entre las administraciones y la sociedad civil**

Para maximizar el impacto de las iniciativas de la sociedad civil, es esencial crear un marco de colaboración estrecha entre el sector público, las empresas y la ciudadanía. Esto incluye el apoyo institucional a proyectos sociales y ambientales impulsados por la sociedad civil y la creación de políticas públicas que promuevan la colaboración intersectorial. Incentivar el trabajo conjunto entre actores sociales y las administraciones permitirá soluciones más efectivas y alineadas con las necesidades locales.

- **Fomentar la resiliencia social mediante el fortalecimiento de redes comunitarias**

La resiliencia social es clave para afrontar los desafíos globales y locales. Euskadi debe invertir en la creación y fortalecimiento de redes comunitarias que promuevan el apoyo mutuo y la solidaridad en tiempos de crisis. Esto puede incluir iniciativas locales para la integración de inmigrantes, el apoyo a familias vulnerables y la promoción de espacios comunitarios de encuentro y colaboración, creando un entorno más inclusivo y cohesionador.

4. Conclusión

El presente informe, "Euskadi y la Unión Europea: Un destino compartido de prosperidad y competitividad", ha permitido identificar los retos y oportunidades que Euskadi enfrenta en el contexto europeo actual. Inspirado en los Informes Draghi y Letta, este análisis ha puesto de manifiesto la necesidad de una estrategia integral para consolidar la posición de Euskadi como referente de competitividad e innovación en Europa.

Euskadi parte de una base sólida en términos de prosperidad económica, cohesión social y desarrollo industrial. Sin embargo, debe afrontar desafíos estructurales clave: reforzar su base industrial adaptándola a la transición verde y digital, incrementar de forma decidida la inversión en I+D+i, y fortalecer su capacidad de atracción y retención de talento. Estos ejes son fundamentales para asegurar la resiliencia y el liderazgo de Euskadi en un contexto global competitivo.

Asimismo, resulta imprescindible intensificar la participación de Euskadi en la toma de decisiones europeas y maximizar el retorno de los fondos comunitarios. Esto exige fortalecer las capacidades de inteligencia estratégica e información sobre políticas de la UE y establecer alianzas sólidas con regiones líderes en Europa.

Preparar a la sociedad vasca para los cambios estructurales de la próxima década es otro pilar esencial. La transformación del sistema educativo, la promoción de la formación continua y la implicación activa de la sociedad civil son elementos clave para garantizar una adaptación exitosa a los nuevos desafíos.

En resumen, Euskadi tiene la oportunidad y la responsabilidad de liderar su transformación económica, social y tecnológica, contribuyendo activamente al proyecto europeo. Con visión estratégica, colaboración público-privada y un compromiso firme con la innovación y la sostenibilidad, Euskadi puede consolidar su posición como motor de prosperidad compartida en Europa.

Este informe es una invitación a la acción, desde el diagnóstico y el debate sereno del conjunto de la Sociedad. A aprovechar el momento actual para transformar, innovar y construir un futuro próspero para Euskadi y para Europa. Esta es la perspectiva de Zedarriak: invitar a la sociedad vasca a abordar los desafíos con lucidez y valentía, pero también con la ilusión y la confianza de que es posible generar transformaciones positivas.

"El pensamiento crítico no destruye el mundo,
lo prepara para el cambio"

Hannah Arendt

Anexo I. Otros informes de interés

En este Anexo se presentan otros documentos de diagnóstico recientes que pueden aportar una visión complementaria a la recogida en el Informe.

Informes Letta y Draghi

- [Letta Report – Much More Than a Market \(April 2024\)](#)
- [Draghi Report - The future of European competitiveness \(September 2024\)](#)
- [Draghi Report - The future of European competitiveness – In-depth analysis and recommendations \(September 2024\)](#)
- [Address by Mr. Mario Draghi at the presentation of the report on the Future of European competitiveness in the European Parliament](#)

Análisis de diferentes Think Tanks e Instituciones sobre los Informes

- [Disecionando el Informe Draghi – Real Instituto Elcano](#)
- [El Informe Draghi: un plan para el futuro económico de Europa – Banco de España](#)
- [The Draghi report and competition policy - Bruegel](#)
- [European industrial policy at a crossroads? Evidence from an expert survey - Bruegel](#)
- [Why the Draghi Report Is a Huge Opportunity for Germany – Delors Centre](#)